

Kantor Regional XII
Badan Kepegawaian
Negara Pekanbaru



LAPORAN KEUANGAN
AUDITED

Untuk Periode Tahun 2025
Berakhir 31 Desember 2025

Jl. Hang Tuah Ujung No.148 Pekanbaru
Telp/Fax: 07617870006/076146104

KATA PENGANTAR

Sebagaimana diamanatkan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara bahwa Menteri/Pimpinan Lembaga sebagai Pengguna Anggaran/Barang mempunyai tugas antara lain menyusun dan menyampaikan laporan keuangan Kementerian Negara/Lembaga yang dipimpinnya.

Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara adalah salah satu entitas akuntansi di bawah Badan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan yang berkewajiban menyelenggarakan akuntansi dan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara. Salah satu pelaksanaannya adalah dengan menyusun laporan keuangan berupa Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, Laporan Perubahan Ekuitas, dan Catatan atas Laporan Keuangan.

Penyusunan Laporan Keuangan Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan dan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat dalam pemerintahan. Laporan Keuangan ini telah disusun dan disajikan dengan basis akrual sehingga akan mampu menyajikan informasi keuangan yang lebih transparan, akurat, dan akuntabel.

Laporan Keuangan ini diharapkan dapat memberikan informasi yang berguna kepada para pengguna laporan khususnya sebagai sarana untuk meningkatkan akuntabilitas/pertanggungjawaban dan transparansi pengelolaan keuangan Negara pada Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara. Disamping itu, laporan keuangan ini juga dimaksudkan untuk memberikan informasi kepada manajemen dalam pengambilan keputusan dalam usaha untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*).

Pekanbaru, 06 Mei 2026

Kepala Kantor Regional XII
Badan Kepegawaian Negara



Purjiyanta, S.H., M.Hum.
NIP. 196904291991031001

DAFTAR ISI

	Hal
Kata Pengantar	i
Daftar Isi	ii
Pernyataan Tanggung Jawab	iv
Ringkasan	1
I. Laporan Realisasi Anggaran	3
II. Neraca	4
III. Laporan Operasional	5
IV. Laporan Perubahan Ekuitas	6
V. Catatan atas Laporan Keuangan	7
A. Penjelasan Umum	7
A.1. Profil dan Kebijakan Teknis Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara	7
A.2. Pendekatan Penyusunan Laporan Keuangan	8
A.3. Basis Akuntansi	9
A.4. Dasar Pengukuran	9
A.5. Kebijakan Akuntansi	9
B. Penjelasan atas Pos-pos Laporan Realisasi Anggaran	16
B.1. Pendapatan	16
B.2. Belanja	17
B.3. Belanja Pegawai	18
B.4. Belanja Barang	19
B.5. Belanja Modal	20
C. Penjelasan atas Pos-pos Neraca	22
C.1. Piutang Bukan Pajak	22
C.2. Penyisihan Piutang Tak Tertagih - Piutang Bukan Pajak	22
C.3. Piutang Bukan Pajak (NETTO)	22
C.4. Persediaan	22
C.5. Tanah	23
C.6. Peralatan dan Mesin	23
C.7. Gedung dan Bangunan	24
C.8. Jalan, Irigasi dan Jaringan	25
C.9. Aset Tetap Lainnya	25
C.10. Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	26
C.11. Aset Tak Berwujud	26
C.12. Aset Lain-lain	27
C.13. Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi Aset Lainnya	27
C.14. Utang kepada Pihak Ketiga	27
C.15. Pendapatan Diterima Dimuka	28
C.16. Ekuitas	28
D. Penjelasan atas Pos-pos Laporan Operasional	29
D.1. Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak	29
D.2. Beban Pegawai	29
D.3. Beban Persediaan	30
D.4. Beban Barang dan Jasa	30
D.5. Beban Pemeliharaan	32

D.6. Beban Perjalanan Dinas	32
D.7. Beban Penyusutan dan Amortisasi	32
D.8. Beban Penyusutan Piutang Tak Tertagih	33
D.9. Surplus (Defisit) Pelepasan Aset Non Lancar	33
D.10. Surplus (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	33
D.11. Pos Luar Biasa	33
E. Penjelasan atas Pos-pos Laporan Perubahan Ekuitas	34
E.1. Ekuitas Awal	34
E.2. Surplus (Defisit) LO	34
E.3. Koreksi yang Menambah / Mengurangi	34
E.4. Transaksi Antar Entitas	35
E.5. Ekuitas Akhir	35
F. Pengungkapan-pengungkapan Penting Lainnya	36
F.1. Kejadian-kejadian Penting Setelah Tanggal Neraca	36
F.2. Pengungkapan Lain-lain	36

PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB

Laporan Keuangan Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara yang terdiri atas Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, Laporan Perubahan Ekuitas, dan Catatan atas Laporan Keuangan *Audited* Tahun Anggaran 2025 sebagaimana terlampir, adalah merupakan tanggung jawab kami.

Laporan Keuangan tersebut telah disusun berdasarkan sistem pengendalian intern yang memadai dan isinya telah menyajikan informasi pelaksanaan anggaran dan posisi keuangan secara layak sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan.

Pekanbaru, 06 Mei 2026

Kepala Kantor Regional XII
Badan Kepegawaian Negara



Purjiyanta, S.H., M.Hum.
NIP. 196904291991031000

RINGKASAN LAPORAN KEUANGAN

Laporan Keuangan Kantor Regional XII BKN Tahun 2025 *Audited* ini telah disusun dan disajikan sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) dan berdasarkan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat di lingkungan pemerintahan. Laporan Keuangan ini meliputi:

1. LAPORAN REALISASI ANGGARAN

Laporan Realisasi Anggaran menggambarkan perbandingan antara anggaran dengan realisasinya, yang mencakup unsur-unsur Pendapatan-LRA dan Belanja selama periode 1 Januari sampai dengan 31 Desember 2025.

Realisasi Pendapatan Negara per 31 Desember 2025 adalah berupa Pendapatan Negara Bukan Pajak sebesar Rp38.665.006.

Realisasi Belanja Negara per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp16.383.418.837 atau mencapai 89,67 persen dari alokasi anggaran sebesar Rp18.270.295.000.

2. NERACA

Neraca menggambarkan posisi keuangan entitas mengenai aset, kewajiban dan ekuitas pada 31 Desember 2025.

Nilai Aset per 31 Desember 2025 dicatat dan disajikan sebesar Rp55.333.609.790 yang terdiri dari: Aset Lancar sebesar Rp831.302.447; Aset Tetap (neto) sebesar Rp54.502.307.343; dan Aset Lainnya (neto) sebesar Rp0.

Nilai Kewajiban dan Ekuitas masing-masing sebesar Rp60.064.467 dan sebesar Rp55.273.545.323.

3. LAPORAN OPERASIONAL

Laporan Operasional menyajikan berbagai unsur pendapatan-LO, beban, surplus/defisit dari operasi, surplus/defisit dari kegiatan non-operasional, surplus/defisit sebelum pos luar biasa, pos luar biasa dan surplus/defisit-LO, yang diperlukan untuk penyajian yang wajar. Pendapatan-LO untuk periode sampai dengan 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp41.830.250, sedangkan jumlah beban adalah sebesar Rp18.377.528.968 sehingga terdapat defisit dari kegiatan operasional senilai Rp(18.335.698.718). Surplus/Defisit Kegiatan Non Operasional dan Surplus/Defisit Pos-pos Luar Biasa masing-masing sebesar Rp(18.322.681.630) dan Rp0 sehingga entitas mengalami defisit-LO sebesar Rp(18.322.681.630).

4. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

Laporan Perubahan Ekuitas menyajikan informasi kenaikan atau penurunan ekuitas tahun pelaporan dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Ekuitas pada tanggal 1 Januari 2025 adalah sebesar Rp57.090.711.701. Surplus/Defisit-LO sebesar Rp(18.322.681.630), Koreksi yang Menambah/Mengurangi Ekuitas sebesar Rp0 dan Transaksi Antar Entitas sebesar Rp16.505.515.252 sehingga terdapat Kenaikan/Penurunan Ekuitas sebesar Rp(1.817.166.378). Ekuitas akhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah senilai Rp55.273.545.323.

5. CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) menyajikan informasi tentang penjelasan atau daftar terinci atau analisis atas nilai suatu pos yang disajikan dalam Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas. Termasuk pula dalam CaLK adalah penyajian informasi yang diharuskan dan dianjurkan oleh Standar Akuntansi Pemerintahan serta pengungkapan-pengungkapan lainnya yang diperlukan untuk penyajian yang wajar atas laporan keuangan.

Dalam penyajian Laporan Realisasi Anggaran untuk periode yang berakhir sampai dengan tanggal 31 Desember 2025 disusun dan disajikan berdasarkan basis kas. Sedangkan Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas untuk Tahun 2025 *Audited* disusun dan disajikan dengan menggunakan basis akrual.

I. LAPORAN REALISASI ANGGARAN

KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
LAPORAN REALISASI ANGGARAN
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 dan 31 DESEMBER 2024 (AUDITED)

(dalam rupiah)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025		% terhadap Anggaran	31 Desember 2024	
		Anggaran	Realisasi		Anggaran	Realisasi
A. Pendapatan Negara dan Hibah		0	0	0,00		0
I. Pendapatan Perpajakan		0	0	0,00		0
1. Pajak Dalam Negeri		0	0	0,00		0
2. Pajak Perdagangan Internasional		0	0	0,00		0
II. Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak		29.532.000	38.665.006	130,93		117.653.725
1. Pendapatan Sumber Daya Alam		0	0	0,00		0
2. Pendapatan dari Kekayaan Negara Dipisahkan		0	0	0,00		0
3. Pendapatan BLU		0	0	0,00		0
4. Pendapatan PNBP Lainnya	B.1	29.532.000	38.665.006	130,93		117.653.725
III. Pendapatan Hibah		0	0	0,00		0
JUMLAH PENDAPATAN NEGARA DAN HIBAH		29.532.000	38.665.006	130,93		117.653.725
B. Belanja Negara		0	0	0,00		0
I. Belanja Pemerintah Pusat	B.2	18.270.295.000	16.383.418.837	89,67		23.930.738.027
1. Belanja Pegawai	B.3	7.826.340.000	7.765.031.863	99,22		7.435.104.236
2. Belanja Barang	B.4	10.093.955.000	8.269.179.975	81,92		16.045.838.531
3. Belanja Modal	B.5	350.000.000	349.206.999	99,77		449.795.260
4. Belanja Pembayaran Bunga Utang		0	0	0,00		0
5. Belanja Subsidi		0	0	0,00		0
6. Belanja Hibah		0	0	0,00		0
7. Belanja Bantuan Sosial		0	0	0,00		0
8. Belanja Lain-lain		0	0	0,00		0
II. Transfer ke Daerah dan Dana Desa		0	0	0,00		0
1. Transfer ke Daerah		0	0	0,00		0
a. Dana Perimbangan		0	0	0,00		0
1. Dana Transfer Umum		0	0	0,00		0
a. Dana Bagi Hasil		0	0	0,00		0
b. Dana Alokasi Umum		0	0	0,00		0
2. Dana Transfer Khusus		0	0	0,00		0
a. Dana Alokasi Khusus Fisik		0	0	0,00		0
b. Dana Alokasi Khusus Non Fisik		0	0	0,00		0
b. Dana Insentif Daerah		0	0	0,00		0
c. Dana Keistimewaan DIY		0	0	0,00		0
d. Dana Otonomi Khusus		0	0	0,00		0
2. Dana Desa		0	0	0,00		0
3. Hibah Kepala Daerah		0	0	0,00		0
JUMLAH BELANJA NEGARA		18.270.295.000	16.383.418.837	89,67		23.930.738.027
C. Pembiayaan		0	0	0,00		0

II. NERACA

KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
NERACA
PER 31 DESEMBER 2025 DAN 31 DESEMBER 2024 (AUDITED)

(dalam rupiah)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
ASET			
ASET LANCAR			
Piutang Bukan Pajak	C.1	14.094.900	-
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih-Piutang Bukan Pajak	C.2	(70.474)	-
PIUTANG BUKAN PAJAK (NETTO)	C.3	14.024.426	-
Persediaan	C.4	817.278.021	744.371.850
JUMLAH ASET LANCAR		831.302.447	744.371.850
ASET TETAP			
Tanah	C.5	25.270.525.400	25.270.525.400
Peralatan dan Mesin	C.6	26.365.521.744	26.033.714.745
Gedung dan Bangunan	C.7	30.707.898.188	30.547.136.767
Jalan, Irigasi dan Jaringan	C.8	308.174.570	308.174.570
Aset Tetap Lainnya	C.9	1.185.150.817	1.185.150.817
Akumulasi Penyusutan	C.10	(29.334.963.376)	(26.897.259.664)
JUMLAH ASET TETAP		54.502.307.343	56.447.442.635
ASET LAINNYA			
Aset Tak Berwujud	C.11	740.391.250	740.391.250
Aset Lain-lain	C.12	9.794.300	9.794.300
Akumulasi Penyusutan/Amortisasi Aset Lainnya	C.13	(750.185.550)	(750.185.550)
JUMLAH ASET LAINNYA		-	-
JUMLAH ASET		55.333.609.790	57.191.814.485
KEWAJIBAN			
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK			
Utang Kepada Pihak Ketiga	C.14	60.064.467	84.920.452
Pendapatan Diterima Dimuka	C.15	-	16.182.332
JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK		60.064.467	101.102.784
JUMLAH KEWAJIBAN		60.064.467	101.102.784
EKUITAS			
EKUITAS			
Ekuitas	C.16	55.273.545.323	57.090.711.701
JUMLAH EKUITAS		55.273.545.323	57.090.711.701

III. LAPORAN OPERASIONAL

KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
LAPORAN OPERASIONAL
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 31 DESEMBER 2024 (AUDITED)

(dalam rupiah)

Uraian		Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024	(%)
KEGIATAN OPERASIONAL					
PENDAPATAN OPERASIONAL					
	Pendapatan Negara Bukan Pajak Lainnya	D.1	41.830.250	44.710.156	- 6,44
JUMLAH PENDAPATAN			41.830.250	44.710.156	- 6,44
BEBAN OPERASIONAL					
	Beban Pegawai	D.2	7.752.738.388	7.433.914.236	4,29
	Beban Persediaan	D.3	79.887.626	172.332.364	(53,64)
	Beban Barang dan Jasa	D.4	4.718.573.990	9.648.913.841	(51,10)
	Beban Pemeliharaan	D.5	729.176.706	923.069.675	(21,01)
	Beban Perjalanan Dinas	D.6	2.641.978.072	5.349.893.608	(50,62)
	Beban Penyusutan dan Amortisasi	D.7	2.455.103.712	2.556.246.569	(3,96)
	Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih	D.8	70.474	(8.408)	(938,18)
JUMLAH BEBAN			18.377.528.968	26.084.361.885	- 29,55
SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN OPERASIONAL			(18.335.698.718)	(26.039.651.729)	- 29,59
KEGIATAN NON OPERASIONAL					
SURPLUS/DEFISIT PELEPASAN ASET NON LANCAR			7.785.000	51.616.000	- 84,92
	Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar		-	51.616.000	- 100,00
	Beban Pelepasan Aset Non Lancar		7.785.000	-	#DIV/0!
SURPLUS/DEFISIT KEGIATAN NON OPERASIONAL LAINNYA			5.232.088	(108.455.427)	(105)
	Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya		5.232.088	3.463.737	51,05
	Beban dari Kegiatan Non Operasional Lainnya		-	111.919.164	(100,00)
JUMLAH SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL			13.017.088	(56.839.427)	(122,90)
SURPLUS/DEFISIT SEBELUM POS LUAR BIASA			(18.322.681.630)	(26.096.491.156)	- 29,79
POS LUAR BIASA			-	-	
	Beban Luar Biasa	D.11	-	-	
POS LUAR BIASA			-	-	
SURPLUS/DEFISIT LO			(18.322.681.630)	(26.096.491.156)	- 29,79

IV. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 31 DESEMBER 2024 (AUDITED)

(dalam rupiah)

Uraian	Catatan	31 Desember 2025	31 Desember 2024	Kenaikan/ Penurunan
EKUITAS AWAL	E.1	57.090.711.701	58.215.000.731	(1.124.289.030)
SURPLUS/DEFISIT-LO	E.2	(18.322.681.630)	(26.096.491.156)	7.773.809.526
KOREKSI YANG MENAMBAH/MENGURANGI EKUITAS	E.3	-	93.374	(93.374)
Penyesuaian Nilai Aset	E.3.1	-	-	-
Koreksi Nilai Persediaan	E.3.2	-	-	-
Koreksi Atas Reklasifikasi	E.3.3	-	-	-
Selisih Revaluasi Aset	E.3.4	-	-	-
Koreksi Nilai Aset Non Revaluasi	E.3.5	-	93.374	(93.374)
LAIN-LAIN		-	-	-
TRANSAKSI ANTAR ENTITAS	E.4	16.505.515.252	24.972.108.752	(8.466.593.500)
KENAIKAN/PENURUNAN EKUITAS		(1.817.166.378)	(1.124.289.030)	(692.877.348)
EKUITAS AKHIR	E.5	55.273.545.323	57.090.711.701	(1.817.166.378)

V. CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

A. PENJELASAN UMUM

A.1 Profil dan Kebijakan Teknis Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara

Dasar Hukum
Entitas dan
Rencana
Strategis

Berdasarkan Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara, Badan Kepegawaian Negara (BKN) ditetapkan sebagai Lembaga Pemerintah non Kementerian yang diberikan kewenangan melakukan pembinaan dan menyelenggarakan Manajemen ASN secara Nasional.

Untuk mewujudkan tujuan diatas, BKN berkomitmen dengan Visi **“Terwujudnya Meritokrasi dan Profesionalitas ASN dalam Rangka Mendukung Visi Presiden, Bersama Indonesia Maju Menuju Indonesia Emas 2045”**

Rumusan visi tersebut mengandung makna:

- Meritokrasi merupakan prinsip yang mendasari manajemen ASN di Kementerian, Lembaga, dan Pemerintah Daerah dengan berpijak kepada kualifikasi, kompetensi, potensi, dan kinerja, serta integritas dan moralitas latar belakang suku, ras, warna kulit, agama, asal-usul, jenis kelamin, status pernikahan, umur, atau berkebutuhan khusus;
- Profesionalitas meliputi keunggulan dalam kompetensi, komitmen, dan kesejahteraan ASN secara utuh yang mewujudkan pada pencapaian kinerja individu dan organisasi dalam mendukung tujuan dan sasaran pembangunan.

Untuk mewujudkan visi BKN 2025-2029, BKN merumuskan misi sebagai berikut:

- Memastikan penerapan system merit dalam manajemen ASN di instansi pemerintah melalui kebijakan teknis, pembinaan, advokasi, pelayanan kepegawaian, dan penjaminan kualitas meritokrasi;
- Mengoptimalkan kapasitas kelembagaan dan governansi internal BKN.

Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara di Pekanbaru dibentuk berdasarkan Peraturan Kepala Badan Kepegawaian Negara Nomor 14 Tahun 2006 Tanggal 29 Maret 2006 tentang Pembentukan Kantor Regional X, XI, dan XII Badan Kepegawaian Negara. Untuk lebih meningkatkan pelayanan administrasi dan pengawasan pengendalian bidang kepegawaian di daerah secara efektif dan efisien.

Dalam mendukung terwujudnya visi dan misi BKN dengan optimalisasi peran Kantor Regional XII BKN dalam pelayanan kepegawaian sesuai dengan Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan tugas dan fungsi yang diemban oleh Kantor Regional XII BKN Pekanbaru sebagai berikut :

1. Terselenggaranya pelayanan kepegawaian dan pembinaan manajemen ASN yang berintegritas dan terstandar
 - Nilai rata-rata indeks kepuasan masyarakat seluruh layanan dan pembinaan manajemen ASN Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Persentase Penyelesaian Penyelenggaraan Layanan Manajemen ASN sesuai Standar di Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Persentase Service Level Agreement (SLA) Jawaban Surat Maksimal 5 Hari di Lingkungan Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Persentase Service Level Agreement (SLA)I-Mut Maksimal 4 Hari di Lingkungan Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Jumlah Paket Inovasi yang mendukung Peningkatan Kualitas Layanan dan Pembinaan Manajemen ASN di Wilayah Kerja Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
2. Terwujudnya Manajemen Talenta dan Karier yang Andal
 - Persentase Instansi Pemerintah yang Menerapkan Manajemen Talenta di Wilayah Kerja Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
3. Terselenggaranya penilaian potensi dan peta kompetensi ASN yang mendukung mobilitas talenta
 - Persentase PNS yang telah dinilai Kompetensinya di Wilayah Kerja Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
4. Meningkatnya maturitas penyelenggaraan manajemen ASN secara elektronik
 - Persentase Instansi Pemerintah dengan Indeks Kualitas Data ASN berpredikat minimal Tinggi di wilayah kerja Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Persentase Pengelolaan Arsip Kepegawaian Digital di Wilayah Kerja Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
5. Terselenggaranya pengawasan dan penjaminan mutu atas manajemen ASN dan Sistem Merit
 - Persentase Instansi Pemerintah yang Mendapatkan Pembinaan dalam Upaya Mencapai Kualitas Implementasi Manajemen ASN sesuai Prinsip Meritokrasi Minimal Berkategori Baik di Wilayah Kerja Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Persentase Instansi Pemerintah yang Telah Menerapkan Implementasi Manajemen ASN sesuai Prinsip Meritokrasi Minimal Berkategori Baik di Wilayah Kerja Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Persentase Hasil Pengawasan dan Pengendalian yang Ditindaklanjuti Instansi Pemerintah sesuai Kewenangan BKN di Wilayah Kerja Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
6. Meningkatnya kualitas manajemen kinerja BKN
 - Persentase Terlaksananya Rencana Aksi RB Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Skor Evaluasi AKIP Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Persentase Pegawai yang Melaporkan Kinerja Harian pada Aplikasi e-kinerja di lingkungan Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
7. Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan, aset dan kearsipan BKN
 - Indeks Kualitas Pelaksanaan Anggaran (IKPA) Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Persentase Realisasi Penyerapan Anggaran Kantor Regional XII BKN Pekanbaru
 - Rasio Temuan Hasil Audit/Pemeriksaan oleh BPK/Inspektorat atas Kegiatan di lingkungan Kantor Regional XII BKN Pekanbaru

Pendekatan
Penyusunan
Laporan
Keuangan

A.2 Pendekatan Penyusunan Laporan Keuangan

Laporan Keuangan Tahun 2025 Audited ini merupakan laporan yang mencakup seluruh aspek keuangan yang dikelola oleh Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara. Laporan Keuangan ini dihasilkan melalui Sistem Akuntansi Keuangan Terintegrasi (SAKTI) yaitu serangkaian prosedur yang terkomputerisasi mulai dari Penganggaran, Komitmen, Pembayaran, Bendahara, Persediaan, Aset Tetap sampai dengan Pelaporan posisi keuangan serta Administrator pada Kementerian Negara/Lembaga.

Basis
Akuntansi

A.3 Basis Akuntansi

Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara menerapkan basis akrual dalam penyusunan dan penyajian Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas serta basis kas untuk penyusunan dan penyajian Laporan Realisasi Anggaran. Basis Akrual adalah basis akuntansi yang mengakui pengaruh transaksi dan peristiwa lainnya pada saat transaksi dan peristiwa itu terjadi, tanpa memperhatikan saat kas atau setara kas diterima atau dibayarkan. Sedangkan basis kas adalah basis akuntansi yang mengakui pengaruh transaksi atau peristiwa lainnya pada saat kas atau setara kas diterima atau dibayar. Hal ini sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) yang telah ditetapkan dalam Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan.

Dasar
Pengukuran

A.4 Dasar Pengukuran

Pengukuran adalah proses penetapan nilai uang untuk mengakui dan memasukan setiap pos dalam laporan keuangan. Dasar pengukuran yang diterapkan Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara dalam penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan adalah dengan menggunakan nilai perolehan historis. Aset dicatat sebesar pengeluaran/penggunaan sumber daya ekonomi atau sebesar nilai wajar dari imbalan yang diberikan untuk memperoleh aset tersebut. Kewajiban dicatat sebesar nilai wajar sumber daya ekonomi yang digunakan pemerintah untuk memenuhi kewajiban yang bersangkutan. Pengukuran pos-pos laporan keuangan menggunakan mata uang rupiah. Transaksi yang menggunakan mata uang asing dikonversi terlebih dahulu dan dinyatakan dalam mata uang rupiah.

Kebijakan
Akuntansi

A.5 Kebijakan Akuntansi

Penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Tahun 2024 telah mengacu pada Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP). Kebijakan akuntansi merupakan prinsip-prinsip, dasar-dasar, konvensi-konvensi, aturan-aturan, dan praktik-praktik spesifik yang dipilih oleh suatu entitas pelaporan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan. Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam laporan keuangan ini adalah merupakan kebijakan yang ditetapkan oleh Badan Kepegawaian Negara. Disamping itu, dalam penyusunannya telah diterapkan kaidah-kaidah pengelolaan keuangan yang sehat di lingkungan pemerintahan.

Kebijakan-kebijakan akuntansi yang penting yang digunakan dalam penyusunan Laporan Keuangan Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara adalah sebagai berikut:

Pendapatan -
LRA

(1) Pendapatan-LRA

- Pendapatan-LRA diakui pada saat kas diterima pada Kas Umum Negara (KUN).
- Akuntansi pendapatan-LRA dilaksanakan berdasarkan azas bruto, yaitu dengan membukukan penerimaan bruto, dan tidak mencatat jumlah netonya (setelah dikompensasikan dengan pengeluaran).
- Pendapatan-LRA disajikan menurut klasifikasi sumber pendapatan.

Pendapatan -
LO

(2) Pendapatan-LO

- Pendapatan-LO adalah hak pemerintah pusat yang diakui sebagai penambah ekuitas dalam periode tahun anggaran yang bersangkutan dan tidak perlu dibayar kembali.
- Pendapatan-LO diakui pada saat timbulnya hak atas pendapatan dan/atau pendapatan direalisasi, yaitu adanya aliran masuk sumber daya ekonomi. Secara khusus pengakuan pendapatan-LO adalah sebagai berikut:
 - a. Pendapatan Jasa Pelatihan diakui setelah pelatihan selesai dilaksanakan
 - b. Pendapatan Sewa Gedung diakui secara proporsional antara nilai dan periode waktu
 - c. Pendapatan Denda diakui pada saat dikeluarkannya surat keputusan denda atau dokumen lain yang dipersamakan
- Akuntansi pendapatan-LO dilaksanakan berdasarkan azas bruto, yaitu dengan membukukan penerimaan bruto, dan tidak mencatat jumlah netonya (setelah dikompensasikan dengan pengeluaran).
- Pendapatan disajikan menurut klasifikasi sumber pendapatan.

Belanja

(3) Belanja

- Belanja adalah semua pengeluaran dari Rekening Kas Umum Negara yang mengurangi Saldo Anggaran Lebih dalam periode tahun yang bersangkutan yang tidak akan diperoleh pembayarannya kembali oleh pemerintah.
- Belanja diakui pada saat terjadi pengeluaran kas dari KUN.
- Khusus pengeluaran melalui bendahara pengeluaran, pengakuan belanja terjadi pada saat pertanggungjawaban atas pengeluaran tersebut disahkan oleh Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN).
- Belanja disajikan menurut klasifikasi ekonomi/jenis belanja dan selanjutnya klasifikasi berdasarkan organisasi dan fungsi akan diungkapkan dalam Catatan atas Laporan Keuangan.

Beban

(4) **Beban**

- Beban adalah penurunan manfaat ekonomi atau potensi jasa dalam periode pelaporan yang menurunkan ekuitas, yang dapat berupa pengeluaran atau konsumsi aset atau timbulnya kewajiban.
- Beban diakui pada saat timbulnya kewajiban; terjadinya konsumsi aset; terjadinya penurunan manfaat ekonomi atau potensi jasa.
- Beban disajikan menurut klasifikasi ekonomi/jenis belanja dan selanjutnya klasifikasi berdasarkan organisasi dan fungsi diungkapkan dalam Catatan atas Laporan Keuangan.

Aset

(1) **Aset**

Aset diklasifikasikan menjadi Aset Lancar, Aset Tetap, Piutang Jangka Panjang dan Aset Lainnya.

Aset Lancar

Aset Lancar

- Kas disajikan di neraca dengan menggunakan nilai nominal. Kas dalam bentuk valuta asing disajikan di neraca dengan menggunakan kurs tengah BI pada tanggal neraca.
- Investasi Jangka Pendek BLU dalam bentuk surat berharga disajikan sebesar nilai perolehan sedangkan investasi dalam bentuk deposito dicatat sebesar nilai nominal.
- Piutang diakui apabila memenuhi kriteria sebagai berikut:
 - a) Piutang yang timbul dari Tuntutan Perbendaharaan/Ganti Rugi apabila timbul hak yang didukung Surat Keterangan Tanggung Jawab Mutlak dan/atau telah dikeluarkannya surat keputusan yang mempunyai kekuatan hukum tetap
 - b) Piutang yang timbul dari perikatan diakui apabila terdapat peristiwa yang menimbulkan hak tagih dan didukung dengan naskah perjanjian yang menyatakan hak dan kewajiban secara jelas serta jumlahnya bisa diukur dengan andal
- Piutang disajikan dengan neraca pada nilai yang dapat direalisasikan (*net realizable value*). Hal ini diwujudkan dengan membentuk penyisihan piutang tak tertagih. Penyisihan tersebut didasarkan atas kualitas piutang yang ditentukan berdasarkan jatuh tempo dan upaya penagihan yang dilakukan pemerintah. Perhitungan penyisihannya adalah sebagai berikut:

Kualitas Piutang	Uraian	Penyisihan
Lancar	Belum dilakukan pelunasan s.d tanggal jatuh tempo	0.5%
Kurang Lancar	Satu bulan terhitung sejak tanggal Surat Tagihan Pertama tidak dilakukan pelunasan	10%
Diragukan	Satu bulan terhitung sejak tanggal Surat Tagihan Kedua tidak dilakukan pelunasan	50%
Macet	1. Satu bulan terhitung sejak tanggal Surat Tagihan Ketiga tidak dilakukan pelunasan	100%
	2. Piutang telah diserahkan kepada Panitia Urusan Piutang Negara/DJKN	

- Tagihan Penjualan Angsuran (TPA) dan Tuntutan Perbendaharaan/Ganti Rugi (TP/TGR) yang akan jatuh tempo 12 (dua belas) bulan setelah tanggal neraca disajikan sebagai Bagian Lancar TPA/TGR atau Bagian Lancar TPA.
- Nilai Persediaan dicatat berdasarkan hasil inventarisasi fisik pada tanggal neraca dikalikan dengan:
 - harga pembelian terakhir, apabila diperoleh dengan pembelian;
 - harga standar apabila diperoleh dengan memproduksi sendiri;
 - harga wajar atau estimasi nilai penjualannya apabila diperoleh dengan cara lainnya.

Aset Tetap

Aset Tetap

- Aset tetap mencakup seluruh aset berwujud yang dimanfaatkan oleh pemerintah maupun untuk kepentingan publik yang mempunyai masa manfaat lebih dari 1 tahun.
- Nilai Aset tetap disajikan berdasarkan harga perolehan atau harga wajar.
- Pengakuan aset tetap didasarkan pada nilai satuan minimum kapitalisasi sebagai berikut:
 - a. Pengeluaran untuk per satuan peralatan dan mesin dan peralatan olah raga yang nilainya sama dengan atau lebih dari Rp. 1.000.000 (satu juta rupiah);
 - b. Pengeluaran untuk gedung dan bangunan yang nilainya sama dengan atau lebih dari Rp. 25.000.000 (dua puluh lima juta rupiah);
 - c. Pengeluaran yang tidak tercakup dalam batasan nilai minimum kapitalisasi tersebut di atas, diperlakukan sebagai biaya kecuali pengeluaran untuk tanah, jalan/irigasi/jaringan, dan aset tetap lainnya berupa koleksi perpustakaan dan barang bercorak kesenian.

- Aset Tetap yang tidak digunakan dalam kegiatan operasional pemerintah yang disebabkan antara lain karena aus, ketinggalan jaman, tidak sesuai dengan kebutuhan organisasi yang makin berkembang, rusak berat, tidak sesuai dengan rencana umum tata ruang (RUTR), atau masa kegunaannya telah berakhir direklasifikasi ke Aset Lain-lain pada Aset Lainnya.
- Aset Tetap yang secara permanen dihentikan penggunaannya, dikeluarkan dari neraca pada saat ada penetapan dari entitas sesuai dengan ketentuan perundang-undangan di bidang pengelolaan BMN/BMD.

Penyusutan
Aset Tetap

Penyusutan Aset Tetap

- Penyusutan aset tetap adalah penyesuaian nilai sehubungan dengan penurunan kapasitas dan manfaat dari suatu aset tetap.
- Penyusutan aset tetap tidak dilakukan terhadap:
 - a. Tanah
 - b. Konstruksi dalam Pengerjaan (KDP) dan
 - c. Aset Tetap yang dinyatakan hilang berdasarkan dokumen sumber sah atau dalam kondisi rusak berat dan/atau usang yang telah diusulkan kepada Pengelola Barang untuk dilakukan penghapusan
- Perhitungan dan pencatatan Penyusutan Aset Tetap dilakukan setiap akhir semester tanpa memperhitungkan nilai residu.
- Penyusutan Aset Tetap dilakukan dengan menggunakan metode garis lurus yaitu dengan mengalokasikan nilai yang dapat disusutkan dari Aset Tetap secara merata setiap semester selama Masa Manfaat.
- Masa Manfaat Aset Tetap ditentukan dengan berpedoman Keputusan Menteri Keuangan Nomor: 59/KMK.06/2013 tentang Tabel Masa Manfaat Dalam Rangka Penyusutan Barang Milik Negara berupa Aset Tetap pada Entitas Pemerintah Pusat. Secara umum tabel masa manfaat adalah sebagai berikut:

Penggolongan Masa Manfaat Aset Tetap

Kelompok Aset Tetap	Masa Manfaat
Peralatan dan Mesin	2 s.d 20 tahun
Gedung dan Bangunan	10 s.d 50 tahun
Jalan, Jaringan dan Irigasi	5 s.d 40 tahun
Aset Tetap Lainnya (Alat Musik Modern)	4 tahun

Piutang
Jangka
Panjang

Piutang Jangka Panjang

- Piutang Jangka Panjang adalah piutang yang diharapkan/dijadwalkan akan diterima dalam jangka waktu lebih dari 12 (dua belas) bulan setelah tanggal pelaporan.
- Tagihan Penjualan Angsuran (TPA), Tagihan Tuntutan Perbendaharaan/Tuntutan Ganti Rugi (TP/TGR) dinilai berdasarkan nilai nominal dan disajikan sebesar nilai yang dapat direalisasikan.

Aset Lainnya

Aset Lainnya

- Aset Lainnya adalah aset pemerintah selain aset lancar, aset tetap, dan piutang jangka panjang. Termasuk dalam Aset Lainnya adalah aset tak berwujud, tagihan penjualan angsuran yang jatuh tempo lebih dari 12 (dua belas) bulan, aset kerja sama dengan pihak ketiga (kemitraan), dan kas yang dibatasi penggunaannya.
- Aset (ATB) disajikan sebesar nilai tercatat neto sebesar harga perolehan setelah dikurangi akumulasi amortisasi.
- Amortisasi ATB dengan masa manfaat terbatas dilakukan dengan metode garis lurus dan nilai sisa nihil. Sedangkan atas ATB dengan masa manfaat tidak terbatas tidak dilakukan amortisasi.
- Masa Manfaat Aset Tak Berwujud ditentukan dengan berpedoman Keputusan Menteri Keuangan Nomor: 620/KM.6/2021 tentang Masa Manfaat Dalam Rangka Amortisasi Barang Milik Negara berupa Aset Tak Berwujud pada Entitas Pemerintah Pusat. Secara umum tabel masa manfaat adalah sebagai berikut:

Penggolongan Masa Manfaat Aset Tak Berwujud

Kelompok Aset tak Berwujud	Masa manfaat (tahun)
Software Komputer	4
Franchise	5
Lisensi, Hak Paten Sederhana, Merk, Desain Industri, Rahasia Dagang, Desain Tata Letak Sirkuit Terpadu	10
Hak Ekonomi Lembaga Penyiaran, Paten Biasa, Perlindungan Varietas Tanaman Semusim	20
Hak Cipta Karya Seni Terapan, Perlindungan Varietas Tanaman Tahunan	25
Hak Cipta atas Ciptaan Gol. I, II, Hak Ekonomi Pelaku Pertunjukan, Hak Ekonomi Prosedur Fonogram	50
Hak Cipta atas Ciptaan Gol. I	70

- Aset Lain-lain berupa aset tetap pemerintah disajikan sebesar nilai buku yaitu harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan.

Kewajiban

(6) Kewajiban

- Kewajiban adalah utang yang timbul dari peristiwa masa lalu yang penyelesaiannya mengakibatkan aliran keluar sumber daya ekonomi pemerintah.
- Kewajiban pemerintah diklasifikasikan kedalam kewajiban jangka pendek dan kewajiban jangka panjang.
 - a. Kewajiban Jangka Pendek
 - Suatu kewajiban diklasifikasikan sebagai kewajiban jangka pendek jika

diharapkan untuk dibayar atau jatuh tempo dalam waktu dua belas bulan setelah tanggal pelaporan.

Kewajiban jangka pendek meliputi Utang Kepada Pihak Ketiga, Belanja yang Masih Harus Dibayar, Pendapatan Diterima di Muka, Bagian Lancar Utang Jangka Panjang, dan Utang Jangka Pendek Lainnya.

b. Kewajiban Jangka Panjang

Kewajiban diklasifikasikan sebagai kewajiban jangka panjang jika diharapkan untuk dibayar atau jatuh tempo dalam waktu lebih dari dua belas bulan setelah tanggal pelaporan.

- Kewajiban dicatat sebesar nilai nominal, yaitu sebesar nilai kewajiban pemerintah pada saat pertama kali transaksi berlangsung.

Ekuitas

(6) Ekuitas

- Ekuitas merupakan selisih antara aset dengan kewajiban dalam satu periode. Pengungkapan lebih lanjut dari ekuitas disajikan dalam Laporan Perubahan Ekuitas.

B. PENJELASAN ATAS POS-POS LAPORAN REALISASI ANGGARAN

Selama periode berjalan, Kantor Regional XII Badan Kepegawaian telah mengadakan revisi Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) dari DIPA awal. Revisi ini dilakukan dengan mengubah besaran anggaran belanja. Hal ini disebabkan karena adanya perubahan kegiatan sesuai dengan kebutuhan dan situasi serta kondisi pada saat pelaksanaan. Perubahan tersebut berdasarkan sumber pendapatan dan jenis belanja antara lain:

Uraian	2025	
	ANGGARAN AWAL	ANGGARAN SETELAH REVISI
Pendapatan		
Pendapatan Jasa	0	0
Pendapatan lain-lain	0	0
Jumlah Pendapatan	0	0
Belanja		
Belanja Pegawai	8.190.645.000	7.826.340.000
Belanja Barang	6.940.999.000	10.093.955.000
Belanja Modal	1.500.000.000	350.000.000
Jumlah Belanja	16.631.644.000	18.270.295.000

Realisasi
Pendapatan
Rp38.665.006

B.1 Pendapatan

Realisasi Pendapatan Negara dan Hibah untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp38.665.006. Pendapatan Negara dan Hibah Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara terdiri dari Penerimaan Kembali Belanja Pegawai TAYL, Penerimaan Kembali Belanja Barang TAYL, Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin, dan Pendapatan Sewa Tanah, Gedung, dan Bangunan. Rincian Estimasi Pendapatan dan Realisasi Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara adalah sebagai berikut:

Rincian Estimasi dan Realisasi Pendapatan

No.	Uraian	2025	
		Anggaran	Realisasi
1	Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu	-	38
2	Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu	-	5.232.050
3	Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin	-	7.785.000
4	Pendapatan Sewa Tanah, Gedung, dan Bangunan	-	24.858.768
5	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah	-	789.150
Jumlah		-	38.665.006

Pendapatan per 31 Desember 2025 berasal dari:

- Adanya penerimaan kembali belanja pegawai tahun anggaran yang lalu sebesar Rp38. Pendapatan ini berasal dari Pengajuan Kekurangan gaji PNS Bulan April 2024 s.d Februari 2025 komponen Pembulatan gaji PNS a.n. Mutia mahda, dkk (10 orang) sebesar Rp38.

- 2. Adanya penerimaan kembali belanja barang tahun anggaran yang lalu sebesar Rp5.232.050. Pendapatan ini berasal dari Pengembalian Biaya Penginapan a.n. Wisnu Satriyo Nugroho sebesar Rp792.000, Pengembalian Tiket Batam-Natuna a.n. Muharni Safitri Tahun 2024 sebesar Rp2.796.400, Pengembalian Perjadin a.n. Anna Hasnah Hasaruddin, dkk (2 orang) sebesar Rp202.000, Pengembalian Perjadin a.n. Pungkas Muji Widodo, dkk (12 orang) sebesar Rp1.136.150, Pengembalian Perjadin a.n. Astrea Otoriani Zega, dkk (2 orang) sebesar Rp305.500.
- 3. Adanya pendapatan dari penjualan peralatan dan mesin sebesar Rp7.785.000 yang berasal dari pelaksanaan lelang dengan rincian barang antara lain 1 (satu) paket peralatan dan mesin dengan jumlah total 6 unit, terdiri atas 1 unit sepeda motor, 1 unit *Server*, 1 unit *Router* dan 3 unit Stabilizer/UPS dengan kondisi semua unit rusak berat.
- 4. Adanya pendapatan sewa tanah, gedung, dan bangunan sebesar Rp24.858.768 yang berasal dari sewa rumah dinas Kantor Regional XII BKN Pekanbaru untuk pejabat eselon II, III, dan IV dari bulan Januari s.d. Desember 2025.
- 5. Adanya pendapatan denda penyelesaian pekerjaan pemerintah sebesar Rp. 789.150 yang berasal dari denda keterlambatan selama 15 hari pekerjaan oleh CV. Mitra Bawana Sejahtera berupa pengadaan peralatan dan mesin UPT BKN Batam (kursi susun, meja registrasi dan pembatas antrian stainless).

Realisasi Pendapatan per 31 Desember 2025 mengalami penurunan sebesar 67,14 persen dibandingkan realisasi per 31 Desember 2024. Perbandingan realisasi pendapatan 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Perbandingan Realisasi Pendapatan 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN	REALISASI per 31 DES 2025	REALISASI per 31 DES 2024	NAIK (TURUN) %
Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu	38	2.932.378	(100,00)
Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu	5.232.050	2.212.859	136,44
Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin	7.785.000	51.616.000	(84,92)
Pendapatan Sewa Tanah, Gedung dan Bangunan	24.858.768	60.892.488	(59,18)
Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah	789.150	-	-
JUMLAH PENDAPATAN	38.665.006	117.653.725	(67,14)

Realisasi
Belanja
Rp16.383.418
.837

B.2 Belanja

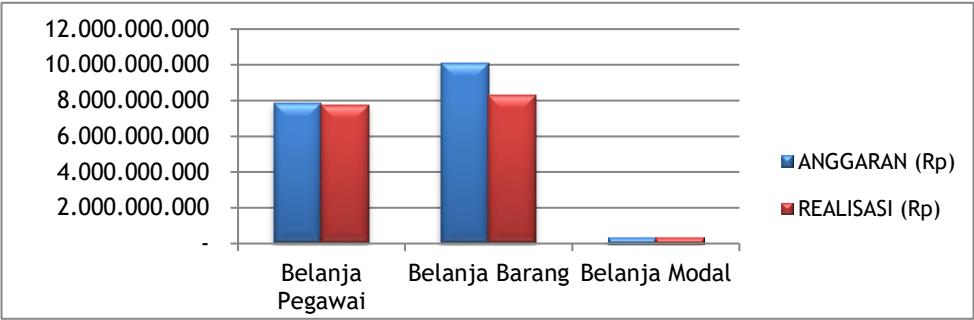
Realisasi Belanja Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp16.383.418.837 atau sebesar 89,67 persen dari anggaran setelah dikurangi pengembalian belanja. Anggaran belanja Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara Tahun 2024 adalah sebesar Rp23.930.738.027.

Rincian anggaran dan realisasi belanja hingga 31 Desember 2025 tersaji sebagai berikut:

Rincian Anggaran dan Realisasi Belanja per 31 Desember 2025

URAIAN	31 Desember 2025		
	ANGGARAN	REALISASI	(%) Real Anggaran
Belanja Pegawai	7.826.340.000	7.765.031.863	99,22
Belanja Barang	10.093.955.000	8.269.179.975	81,92
Belanja Modal	350.000.000	349.206.999	99,77
Total Belanja Kotor	18.270.295.000	16.383.418.837	89,67
Pengembalian Belanja	-	(4.558.996)	-
Total Belanja	18.270.295.000	16.378.859.841	89,65

Komposisi anggaran dan realisasi belanja dapat dilihat dalam grafik berikut ini:



Dibandingkan dengan realisasi 31 Desember 2024, Realisasi Belanja per 31 Desember 2025 mengalami penurunan sebesar 31,54% dari pada realisasi belanja pada tahun sebelumnya. Hal ini disebabkan karena pagu anggaran TA 2025 lebih kecil dibandingkan pagu anggaran TA 2024 khususnya pada anggaran belanja pegawai, belanja barang dan belanja modal. Nilai alokasi anggaran sebesar Rp18.270.295.000 merupakan nilai total anggaran yang terdiri dari anggaran yang dapat digunakan senilai Rp16.473.597.000 dan anggaran yang tidak dapat digunakan karena pagu blokir senilai Rp1.796.698.000.

Perbandingan Realisasi Belanja 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN	REALISASI BELANJA 31 DES 2025	REALISASI BELANJA 31 DES 2024	NAIK (TURUN) %
Belanja Pegawai	7.765.031.863	7.435.104.236	4,44
Belanja Barang	8.269.179.975	16.045.838.531	(48,47)
Belanja Modal	349.206.999	449.795.260	(22,36)
Jumlah Belanja	16.383.418.837	23.930.738.027	(31,54)

Belanja Pegawai
Rp7.765.031.863

B.3 Belanja Pegawai

Realisasi belanja pegawai per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp7.765.031.863 dan Rp7.435.104.236 atau terjadi kenaikan sebesar 4,44 persen. Kenaikan ini dikarenakan terdapat pegawai baru formasi CPNS

TA 2025 sejak bulan Juni 2025 sebanyak 14 (empat belas) pegawai dan PPPK TA 2025 sejak bulan September 2025 sebanyak 2 (dua) pegawai.

Perbandingan Belanja Pegawai per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

	URAIAN	REALISASI 31 DES 2025	REALISASI 31 DES 2024	NAIK (TURUN) %
a.	Belanja Pegawai PNS			
	Belanja Gaji Pokok PNS	4.968.921.750	4.832.715.100	2,82
	Belanja Pembulatan Gaji PNS	73.479	84.409	(12,95)
	Belanja Tunjangan Suami/Isteri PNS	351.887.938	338.622.060	3,92
	Belanja Tunjangan Anak PNS	106.156.850	103.006.024	3,06
	Belanja Tunjangan Struktural PNS	157.840.000	171.500.000	(7,97)
	Belanja Tunjangan Fungsional PNS	699.736.000	638.541.000	9,58
	Belanja Tunjangan PPh PNS	49.433.208	47.739.018	3,55
	Belanja Tunjangan Beras PNS	280.555.080	273.747.600	2,49
	Belanja Uang Makan PNS	810.232.000	675.887.000	19,88
	Belanja Tunjangan Umum PNS	74.045.000	65.770.000	12,58
	Belanja Uang Lembur PNS	143.015.000	170.922.000	(16,33)
b.	Belanja Pegawai PPPK			
	Belanja Gaji Pokok PPPK	86.113.600	80.046.400	7,58
	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	1.798	2.384	(24,58)
	Belanja Tunjangan Suami/Isteri PPPK	5.328.760	4.002.320	33,14
	Belanja Tunjangan Anak PPPK	1.875.216	1.600.928	17,13
	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	7.560.000	10.080.000	(25,00)
	Belanja Tunjangan Beras PPPK	5.721.180	5.069.400	12,86
	Belanja Uang Makan PPPK	15.644.000	15.960.000	(1,98)
	Belanja Tunjangan Umum PPPK	1.480.000	-	-
	Belanja Uang Lembur PPPK	1.095.000	1.992.000	(0,45)
	Jumlah Belanja Kotor	7.766.715.859	7.437.287.643	4,43
	Pengembalian Belanja Pegawai	(1.683.996)	(2.183.407)	(22,87)
	Jumlah Belanja Bersih	7.765.031.863	7.435.104.236	4,44

Belanja
Barang
Rp8.269.179.
975

B.4 Belanja Barang

Realisasi belanja barang per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp8.269.179.975 dan Rp16.045.838.531. Realisasi belanja barang hingga 31 Desember 2025 mengalami penurunan sebesar 48,47 persen dari realisasi belanja barang 31 Desember 2024. Hal ini disebabkan karena anggaran untuk belanja barang lebih kecil daripada tahun sebelumnya akibat efisiensi angagran.

Rincian Belanja Barang disajikan dalam tabel berikut ini:

Perbandingan Belanja Barang per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN	REALISASI 31 DES 2025	REALISASI 31 DES 2024	Naik (Turun) %
Belanja Barang Operasional	2.266.713.326	2.267.788.209	(0,05)
Belanja Barang Non Operasional	1.126.234.404	3.222.762.794	(65,05)
Belanja Barang Persediaan	198.533.722	194.274.715	2,19
Belanja Jasa	1.352.683.670	4.135.811.655	(67,29)
Belanja Pemeliharaan	683.436.781	875.307.550	(21,92)
Belanja Perjalanan Dalam Negeri	2.644.453.072	5.349.893.608	(50,57)
Jumlah Belanja Kotor	8.272.054.975	16.045.838.531	(48,45)
Pengembalian Belanja	(2.875.000)	-	-
Jumlah Belanja	8.269.179.975	16.045.838.531	(48,47)

Belanja Modal
Rp349.206.999

B.5 Belanja Modal

Realisasi belanja modal per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp349.206.999 dan Rp449.795.260. Belanja modal merupakan pengeluaran anggaran untuk perolehan aset tetap dan aset lainnya yang memberi manfaat lebih dari satu periode akuntansi. Realisasi belanja modal per 31 Desember 2025 mengalami penurunan sebesar 22,36 persen dibandingkan realisasi per 31 Desember 2024 disebabkan anggaran untuk belanja modal pada tahun 2025 lebih kecil dibanding tahun 2024.

Perbandingan Realisasi Belanja Modal per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

Uraian	Realisasi 31 Des 2025	Realisasi 31 Des 2024	Naik (Turun) %
Belanja Modal Peralatan dan Mesin	349.206.999	276.550.012	26,27
Belanja Modal Gedung dan Bangunan	-	173.245.248	(1,00)
Belanja Modal Lainnya	-	-	-
Jumlah Belanja Kotor	349.206.999	449.795.260	(22,36)
Pengembalian	-	-	-
Jumlah Belanja	349.206.999	449.795.260	(22,36)

Belanja Modal
Peralatan dan
Mesin
Rp349.206.999

B.5.1 Belanja Modal Peralatan dan Mesin

Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin per 31 Desember 2025 sebesar Rp349.206.999 mengalami kenaikan sebesar 26,27 persen bila dibandingkan dengan realisasi per 31 Desember 2024 sebesar Rp276.550.012. Hal ini disebabkan karena anggaran yang diperoleh lebih besar dari tahun sebelumnya, serta pada TA 2025 Kantor Regional XII BKN Pekanbaru hanya melakukan pengadaan peralatan dan mesin.

Perbandingan Realisasi Belanja Modal 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN JENIS BELANJA	REALISASI 31 DES 2025	REALISASI 31 DES 2024	Naik (Turun) %
Belanja Modal Peralatan dan Mesin	349.206.999	276.550.012	26,27
Jumlah Belanja Kotor	349.206.999	276.550.012	26,27
Pengembalian	-	-	-
Jumlah Belanja	349.206.999	276.550.012	26,27

Rincian Realisasi Belanja Modal Peralatan dan Mesin

AKUN NERACA/KELOMPOK BARANG		s.d 31 Desember 2025	
KODE	URAIAN	QTY	NILAI
1		2	
132111	Peralatan dan Mesin	28	349.206.999
3.05.01.05.048	LCD Projector/Infocus	1	9.986.892
3.05.02.03.003	Mesin Pemotong Rumput	1	4.924.959
3.05.02.04.004	A.C. Split	5	49.875.075
3.05.02.06.002	Televisi	2	14.999.874
3.10.01.02.002	Laptop	16	246.799.731
3.10.01.02.009	Tablet PC	1	13.859.904
3.10.02.04.024	Switch	2	8.760.564

Belanja Modal
Gedung dan
Bangunan
Rp0

B.5.2 Belanja Modal Gedung dan Bangunan

Realisasi Belanja Modal Gedung dan Bangunan per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0 dan Rp173.245.248.

Belanja Modal
Lainnya
Rp0

B.5.3 Belanja Modal Lainnya

Realisasi Belanja Modal Lainnya per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0 dan Rp0. Hal ini disebabkan karena tidak ada belanja modal lainnya di TA 2025.

C. PENJELASAN ATAS POS - POS NERACA

Piutang Bukan Pajak
Rp14.094.900

C.1 Piutang Bukan Pajak

Nilai Piutang Bukan Pajak per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 sebesar Rp14.094.900 dan Rp0. Piutang Bukan Pajak merupakan hak atau pengakuan pemerintah atas uang atau jasa terhadap pelayanan yang telah diberikan namun belum diselesaikan pembayarannya.

Penyisihan Piutang Tak
Tertagih - Piutang
Bukan Pajak
Rp(70.474)

C.2 Penyisihan Piutang Tak Tertagih - Piutang Bukan Pajak

Nilai Penyisihan Piutang Tak Tertagih - Piutang Bukan Pajak per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp(70.474) dan Rp0. Penyisihan piutang tak tertagih merupakan taksiran nilai piutang yang kemungkinan tidak dapat diterima pembayarannya dimasa akan datang dari seseorang dan/atau korporasi dan/atau entitas lain, dalam hal ini atas pengembalian uang makan bulan Desember 2025.

Piutang Bukan Pajak
Rp14.024.426

C.3 Piutang Bukan Pajak (NETTO)

Nilai Piutang Bukan Pajak per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 sebesar Rp14.024.426 dan Rp0. Piutang Bukan Pajak merupakan hak atau pengakuan pemerintah atas uang atau jasa terhadap pelayanan yang telah diberikan namun belum diselesaikan pembayarannya.

Persediaan
Rp817.278.021

C.4 Persediaan

Nilai Persediaan per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing adalah sebesar Rp817.278.021 dan Rp744.371.850. Persediaan adalah aset lancar dalam bentuk barang atau perlengkapan yang dimaksudkan untuk mendukung kegiatan operasional pemerintah, dan/atau untuk dijual, dan/atau diserahkan dalam rangka pelayanan kepada masyarakat. Rincian Persediaan per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Persediaan	31 Desember 2025	31 Desember 2024
Barang Konsumsi	785.847.483	735.238.198
Bahan untuk Pemeliharaan	31.430.538	9.133.652
Persediaan Lainnya	-	-
Jumlah	817.278.021	744.371.850

Semua jenis persediaan pada tanggal pelaporan berada dalam kondisi baik.

Tanah
Rp25.270.525.400

C.5 Tanah

Nilai aset tetap berupa tanah yang dimiliki Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp25.270.525.400. Aset berupa tanah tersebut terletak:

- 1. Jalan Hang Tuah Ujung No. 148 Tenayan Raya, Pekanbaru dengan luas 36.000 m² senilai Rp16.983.000.000.
- 2. Jalan Hang Lekiu, Kelurahan Sambau, Kecamatan Nongsa, Kota Batam dengan luas 20.019,10 m² senilai Rp7.887.525.400.
- 3. Jalan Adinegoro, Kelurahan Ganting, Kecamatan Koto Tengah, Kota Padang dengan luas 2.000 m² senilai Rp400.000.000.

Penambahan aset berupa tanah tersebut disebabkan karena adanya Hibah barang berupa tanah dan bangunan yang berasal dari:

- 1. Hibah barang berupa Tanah dari Pemerintah Kota Batam kepada Badan Kepegawaian Negara untuk Lokasi UPT BKN Batam dengan BAST Hibah Nomor 08 Tahun 2022 Tanggal 19 April 2022.
- 2. Hibah barang berupa Tanah dan Bangunan dari Pemerintah Provinsi Sumatera Barat kepada Badan Kepegawaian Negara untuk Lokasi UPT BKN Padang dengan BAST Hibah Nomor: 03/HM.04.01/BA/A/2024 Tanggal 27 Februari 2023. Mutasi Aset tetap tanah adalah sebagai berikut:

Saldo Nilai Perolehan per 31 Desember 2024	25.270.525.400
Mutasi Tambah	-
Pembelian	-
Hibah	-
Reklasifikasi	-
Mutasi Kurang	-
Penghentian Aset dari Penggunaan	-
Penghapusan	-
Saldo Per 31 Desember 2025	25.270.525.400
Akumulasi Penyusutan s.d 31 Desember 2025	-
Nilai Buku per 31 Desember 2025	25.270.525.400

Peralatan dan Mesin
Rp26.365.521.744

C.6 Peralatan dan Mesin

Nilai Perolehan aset tetap berupa peralatan dan mesin per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp26.365.521.744 dan Rp26.033.714.745. Mutasi nilai peralatan dan mesin per 31 Desember 2025 dapat dijelaskan sebagai berikut:

Saldo per 31 Desember 2024	Rp	26.033.714.745
Mutasi tambah:		
- Pembelian	Rp	349.206.999
- Transfer Masuk	Rp	-
- Hibah Masuk	Rp	-
- Reklasifikasi Masuk	Rp	-
- Koreksi pencatatan nilai kuantitas bertambah (+)	Rp	-
Mutasi kurang:		
- Koreksi Pencatatan	Rp	-
- Penghentian Aset dari penggunaan	Rp	17.400.000
- Reklasifikasi Keluar	Rp	-
Saldo per 31 Desember 2025	Rp	26.365.521.744
Akumulasi Penyusutan s.d 31 Desember 2025	Rp	(23.790.875.814)
Nilai Buku per 31 Desember 2025	Rp	2.574.645.930

Mutasi transaksi penambahan peralatan dan mesin adalah berupa:

- a. Pembelian yang berasal dari belanja modal peralatan dan mesin hingga 31 Desember 2025 sebesar Rp349.206.999. Rincian pembelian adalah sebagai berikut:

No	Uraian	Volume	Nilai Perolehan	Keterangan
1	Pengadaan LCD Projector	1 unit	9.986.892	Belanja 532111
2	Pengadaan Mesin Pemotong Rumput	1 Unit	4.924.959	Belanja 532111
3	Pengadaan AC Split	5 Unit	49.875.075	Belanja 532111
4	Pengadaan Televisi	2 Unit	14.999.874	Belanja 532111
5	Pengadaan Laptop	16 Unit	246.799.731	Belanja 532111
6	Pengadaan Tablet PC	1 Unit	13.859.904	Belanja 532111
7	Pengadaan Switch	2 Unit	8.760.564	Belanja 532111
Jumlah Pembelian hingga 31 Desember 2025			349.206.999	

Mutasi kurang peralatan dan mesin berupa:

- a. Penghentian Aset dari Penggunaan atas penghapusan aset hingga 31 Desember 2025 sebesar Rp17.400.000. Rincian penghentian aset sebagai berikut:

No	Uraian	Volume	Nilai Perolehan	Kode Akun
1	Sepeda Motor	1 unit	17.400.000	132111
Jumlah Penghentian Aset hingga 31 Desember 2025			17.400.000	

Rincian Aset Tetap Peralatan dan Mesin disajikan pada Lampiran Laporan Keuangan ini.

Gedung dan Bangunan
Rp30.707.898.188

C.7 Gedung dan Bangunan

Saldo Gedung dan Bangunan per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing sebesar Rp30.707.898.188 dan Rp30.547.136.767. Perubahan nilai Gedung dan Bangunan disebabkan karena terdapat penambahan aset baru berupa Bangunan Olahraga Terbuka Permanen (Lapangan Tenis) dengan nilai sebesar Rp160.761.421. Mutasi transaksi terhadap Gedung dan Bangunan s.d 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Saldo per 31 Desember 2024	30.547.136.767
Mutasi tambah:	
Hibah Masuk	160.761.421
Pengembangan Gedung dan Bangunan	-
Koreksi pencatatan nilai kuantitas (+)	-
Koreksi nilai tim penertiban aset (+)	-
Mutasi kurang:	
Koreksi pencatatan nilai kuantitas (-)	-
Koreksi nilai tim penertiban aset (-)	-
Koreksi Semu hasil penilaian kembali	-
Saldo per 31 Desember 2025	30.707.898.188
Akumulasi Penyusutan s.d. 31 Desember 2025	(5.248.139.054)
Nilai Buku per 31 Desember 2025	25.459.759.134

Rincian aset tetap Gedung dan Bangunan disajikan pada Lampiran Laporan Keuangan ini.

Jalan, Irigasi, dan Jaringan
Rp308.174.570

C.8 Jalan, Irigasi, dan Jaringan

Saldo Jalan, Irigasi, dan Jaringan per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp308.174.570. Saldo tersebut terdiri dari instalasi komputer sebesar Rp177.446.500; instalasi lain-lain sebesar Rp65.936.420 dan jaringan telepon sebesar Rp64.791.650. Tidak terjadi perubahan nilai terhadap jalan, jaringan, dan irigasi yang dimiliki oleh Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara sampai dengan 31 Desember 2025. Mutasi transaksi terhadap Jalan, Irigasi dan Jaringan per tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

Saldo per 31 Desember 2024	308.174.570
Mutasi tambah:	-
Mutasi kurang:	-
Koreksi nilai	-
Saldo per 31 Desember 2025	308.174.570
Akumulasi Penyusutan s.d. 31 Desember 2025	(295.948.508)
Nilai Buku per 31 Desember 2025	12.226.062

Rincian aset tetap Jalan, Irigasi, dan Jaringan disajikan pada Lampiran Laporan Keuangan ini.

Aset Tetap Lainnya
Rp1.185.150.817

C.9 Aset Tetap Lainnya

Saldo Aset Tetap Lainnya per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp1.185.150.817. Aset Tetap Lainnya merupakan aset tetap yang tidak dapat dikelompokkan dalam tanah, peralatan dan mesin, gedung dan bangunan, jalan, irigasi dan jaringan. Aset Tetap Lainnya terdiri atas aset tetap renovasi senilai Rp1.175.607.217 dan buku senilai Rp9.543.600. Mutasi transaksi terhadap Aset Tetap Lainnya per tanggal pelaporan yang dimiliki oleh Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara adalah sebagai berikut:

Saldo per 31 Desember 2024	Rp	1.185.150.817
Mutasi tambah:		
- Transfer Masuk	Rp	-
Mutasi Kurang		
- Koreksi Pencatatan (305)	Rp	-
Saldo per 31 Desember 2025	Rp	1.185.150.817
Akumulasi Penyusutan s.d 31 Desember 2025	Rp	-
Nilai Buku per 31 Desember 2025	Rp	1.185.150.817

Rincian Aset Tetap Lainnya disajikan pada Lampiran Laporan Keuangan ini.

Akumulasi Penyusutan
Aset Tetap
Rp(29.334.963.376)

C.10 Akumulasi Penyusutan Aset Tetap

Saldo Akumulasi Penyusutan Aset Tetap per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing Rp(29.334.963.376) dan Rp(26.897.259.664). Akumulasi Penyusutan Aset Tetap merupakan alokasi sistematis atas nilai suatu aset tetap yang disusutkan selama masa manfaat aset yang bersangkutan. Berikut disajikan rangkuman Akumulasi Penyusutan Aset Tetap per 31 Desember 2025, sedangkan rincian akumulasi penyusutan aset tetap disajikan pada lampiran Laporan Keuangan sebagai berikut:

Rincian Akumulasi Penyusutan Aset Tetap

No	Aset Tetap	Nilai Perolehan	Akm. Penyusutan	Nilai Buku
1	Peralatan dan Mesin	26.365.521.744	23.790.875.814	2.574.645.930
2	Gedung dan Bangunan	30.707.898.188	5.248.139.054	25.459.759.134
3	Jalan, Irigasi dan Jaringan	308.174.570	295.948.508	12.226.062
4	Aset Tetap Lainnya	1.185.150.817	-	1.185.150.817
Akumulasi Penyusutan		58.566.745.319	29.334.963.376	29.231.781.943

Aset Tak Berwujud
Rp740.391.250

C.11 Aset Tak Berwujud

Nilai Perolehan Aset Tak Berwujud (ATB) per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing sebesar Rp740.391.250. Aset Tak Berwujud merupakan aset yang dapat diidentifikasi dan dimiliki, tetapi tidak mempunyai wujud fisik. Aset Tak Berwujud pada Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara berupa *software* dan *antivirus* yang digunakan untuk menunjang operasional kantor.

Transaksi aset tak berwujud pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

Saldo per 31 Desember 2024	Rp	740.391.250
Mutasi tambah:		
- Koreksi pencatatan nilai kuantitas	Rp	-
Mutasi kurang:		
- Koreksi pencatatan	Rp	-
Saldo per 31 Desember 2025	Rp	740.391.250
Akumulasi Penyusutan s.d 31 Desember 2025	Rp	(740.391.250)
Nilai Buku per 31 Desember 2025	Rp	-

Aset lain- lain
Rp9.794.300

C.12 Aset lain-lain

Saldo Aset Lain-lain per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp9.794.300. Aset Lain-lain merupakan Barang Milik Negara (BMN) yang berada dalam kondisi rusak berat dan tidak lagi digunakan dalam operasional lingkup Kantor Regional XII BKN Pekanbaru serta dalam proses penghapusan dari BMN. Nilai Buku Aset Lain-lain pada tanggal pelaporan adalah sebesar Rp0. Adapun mutasi aset lain-lain adalah sebagai berikut:

Saldo per 31 Desember 2024	Rp	(9.794.300)
Mutasi tambah:	Rp	-
Mutasi kurang:	Rp	-
Saldo per 31 Desember 2025	Rp	9.794.300
Akumulasi Penyusutan s.d 31 Desember 2025	Rp	(9.794.300)
Nilai Buku per 31 Desember 2025	Rp	-

Akumulasi Penyusutan
dan Amortisasi Aset
Lainnya
Rp(750.185.550)

C.13 Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi Aset Lainnya

Saldo Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi Aset Lainnya per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp(750.185.550). Akumulasi Penyusutan Aset Lainnya merupakan kontra akun Aset Lainnya yang disajikan berdasarkan pengakumulasian atas penyesuaian nilai sehubungan dengan penurunan kapasitas dan manfaat Aset Lainnya. Rincian Akumulasi Penyusutan dan amortisasi aset lainnya adalah sebagai berikut:

No.	Aset Lainnya	Nilai perolehan	Akumulasi Penyusutan/Amortisasi	Nilai Buku
1	Aset Tak Berwujud	Rp 740.391.250	Rp (740.391.250)	Rp -
2	Aset lain-lain	Rp 9.794.300	Rp (9.794.300)	Rp -
Jumlah		Rp 750.185.550	Rp (750.185.550)	Rp -

Utang kepada Pihak
Ketiga
Rp60.064.467

C.14 Utang kepada Pihak Ketiga

Nilai Utang kepada Pihak Ketiga per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing sebesar Rp60.064.467 dan Rp84.920.452. Utang kepada Pihak Ketiga merupakan kewajiban yang masih harus dibayar dan segera diselesaikan kepada pihak ketiga lainnya dalam waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan sejak tanggal pelaporan. Utang kepada pihak ketiga berasal dari SPM yang telah dibuat di bulan Desember 2025 tetapi SP2D terbit di bulan Januari 2026, dengan rincian sebagai berikut:

Uraian	Jumlah
Belanja Barang yang masih harus dibayar	58.263.042
- Pembayaran Tagihan Listrik Kantor Regional XII BKN 2 ID Pelanggan dan UPT Padang	48.536.483
- Pembayaran Tagihan Listrik UPT Batam	8.634.212
- Pembayaran Tagihan Listrik Rumah Dinas Kantor Regional XII BKN	138.262
- Pembayaran Tagihan Telepon Kantor Regional XII BKN	281.273
- Pembayaran Tagihan Telepon UPT Padang	58.000
- Pembayaran Tagihan Telepon UPT Batam	125.000
- Pembayaran Tagihan Air PDAM UPT Padang	489.812
Belanja Pegawai yang masih harus dibayar	1.801.425
- Pembayaran Kekurangan Gaji Bulan November s.d Desember 2025 Untuk 4 Pegawai / 15 Jiwa (Nuraina, dkk)	1.421.942
- Pembayaran Kekurangan Gaji Bulan November s.d Desember 2025 Untuk 1 Pegawai / 4 Jiwa (Eka Rahayu)	379.483
Total	60.064.467

Pendapatan Diterima
Dimuka
Rp0

C.15 Pendapatan Diterima Dimuka

Nilai Pendapatan Diterima Dimuka per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0 dan Rp16.182.332. Pendapatan diterima di muka adalah Pendapatan yang telah diterima dan disetor ke rekening kas umum negara namun wajib setor belum menikmati barang/jasa/fasilitas dari satuan kerja/pemerintah, dalam hal ini sewa tanah ATM BRI yang selesai pada tahun 2025.

Ekuitas
Rp55.273.545.323

C.16 Ekuitas

Ekuitas per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp55.273.545.323 dan Rp 57.090.711.701. Ekuitas adalah kekayaan bersih entitas yang merupakan selisih antara aset dan kewajiban. Penjelasan lebih lanjut tentang ekuitas disajikan dalam Laporan Perubahan Ekuitas.

D. PENJELASAN ATAS POS- POS LAPORAN OPERASIONAL

Pendapatan PNB
Rp41.830.250

D.1 Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak

Jumlah Pendapatan untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp41.830.250 dan Rp44.710.156. Pendapatan tersebut terdiri dari:

Pendapatan Negara Bukan Pajak 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

Uraian	31 DES 2025	31 DES 2024	Naik (Turun)
1. PNB Lainnya	41.830.250	44.710.156	(6,44)
2. Pendapatan BLU	-	-	-
3. Pendapatan Hibah	-	-	-
Jumlah	41.830.250	44.710.156	(6,44)

Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak adalah merupakan pendapatan-LO yang diperoleh dari pendapatan sewa tanah, gedung dan bangunan yang berasal dari sewa rumah dinas Kantor Regional XII BKN Pekanbaru untuk pejabat eselon II, III, dan IV sebesar Rp24.858.768, sewa tanah untuk bangunan ATM BRI sebesar Rp16.182.332, dan pendapatan denda penyelesaian pekerjaan pemerintah sebesar Rp. 789.150 yang berasal dari denda keterlambatan selama 15 hari pekerjaan oleh CV. Mitra Bawana Sejahtera berupa pengadaan peralatan dan mesin UPT BKN Batam (kursi susun, meja registrasi, dan pembatas antrian *stainless*).

Beban Pegawai
Rp7.752.738.388

D.2 Beban Pegawai

Jumlah Beban pegawai pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp7.752.738.388 dan Rp7.433.914.236. Beban pegawai adalah beban atas kompensasi, baik dalam bentuk uang maupun barang yang ditetapkan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang diberikan kepada pejabat negara, Pegawai Negeri Sipil (PNS), dan pegawai yang dipekerjakan oleh pemerintah yang belum berstatus PNS sebagai imbalan atas pekerjaan yang telah dilaksanakan kecuali pekerjaan yang berkaitan dengan pembentukan modal.

Rincian Beban Pegawai per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN JENIS BEBAN	31 DESEMBER 2025	31 DESEMBER 2024	NAIK (TURUN) %
Beban Gaji Pokok PNS	4.970.471.350	4.832.420.500	2,86
Beban Pembulatan Gaji PNS	72.762	80.954	(10,12)
Beban Tunj. Suami/Istri PNS	351.645.154	338.592.600	3,85
Beban Tunj. Anak PNS	106.213.498	103.000.132	3,12
Beban Tunj. Struktural PNS	157.840.000	171.500.000	(7,97)
Beban Tunj. Fungsional PNS	699.736.000	638.541.000	9,58
Beban Tunj. PPh PNS	49.473.030	47.739.018	3,63
Beban Tunj. Beras PNS	280.410.240	273.747.600	2,43
Beban Uang Makan PNS	796.312.700	675.887.000	17,82
Beban Tunj. Umum PNS	73.115.000	63.920.000	14,39
Beban Gaji Pokok PPPK	86.113.600	80.046.400	7,58
Beban Pembulatan Gaji PPPK	1.798	2.384	(24,58)
Beban Tunj. Suami/Istri PPPK	5.328.760	4.002.320	33,14
Beban Tunj. Anak PPPK	1.875.216	1.600.928	17,13
Beban Tunj. Fungsional PPPK	7.560.000	10.080.000	(25,00)
Beban Tunj. Beras PPPK	5.721.180	5.069.400	12,86
Beban Uang Makan PPPK	15.258.100	14.770.000	3,30
Beban Tunj. Umum PPPK	1.480.000	-	-
Beban Uang Lembur PNS	143.015.000	170.922.000	(16,33)
Beban Uang Lembur PPPK	1.095.000	1.992.000	(45,03)
Jumlah	7.752.738.388	7.433.914.236	4,29

Beban Persediaan
Rp79.887.626

D.3 Beban Persediaan

Jumlah Beban Persediaan pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing Rp79.887.626 dan Rp172.332.364. Beban persediaan merupakan beban untuk mencatat konsumsi atas barang-barang yang habis pakai, termasuk barang-barang hasil produksi, baik yang dipasarkan maupun tidak dipasarkan. Rincian beban persediaan untuk 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Rincian Beban Persediaan per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN JENIS BEBAN	31 DES 2025	31 DES 2024	NAIK (TURUN) %
Beban Persediaan Konsumsi	79.887.626	172.332.364	(53,64)
Beban Persediaan Bahan untuk Pemeliharaan	-	-	-
Beban Persediaan Suku Cadang	-	-	-
Beban Persediaan Lainnya	-	-	-
Jumlah	79.887.626	172.332.364	(53,64)

eban Barang dan
Jasa
Rp4.718.573.990

D.4 Beban Barang dan Jasa

Jumlah Beban Barang dan Jasa pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing sebesar Rp4.718.573.990 dan Rp9.648.913.841. Beban Barang dan Jasa terdiri dari beban barang dan jasa berupa konsumsi atas barang dan/atau jasa dalam rangka penyelenggaraan kegiatan entitas serta beban lain-lain berupa beban yang timbul karena penggunaan alokasi

belanja modal yang tidak menghasilkan aset tetap. Beban barang dan jasa mengalami penurunan dikarenakan terdapat beberapa belanja barang yang tidak lagi dilakukan per TA 2025. Rincian beban barang dan jasa untuk 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Rincian Beban Barang & Jasa per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN JENIS BEBAN	31 DES 2025	31 DES 2024	NAIK (TURUN) %
Beban Barang Operasional	2.266.313.326	2.267.788.209	(0,07)
- Beban Keperluan Kantor	2.110.752.126	2.100.880.223	0,47
- Beban Penambah Daya Tahan Tubuh	28.471.500	68.391.540	(58,37)
- Beban Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	1.595.700	7.147.446	(77,67)
- Beban Honor Operasional Satuan Kerja	105.354.000	71.040.000	48,30
- Beban Barang Operasional Lainnya	20.140.000	20.329.000	(0,93)
Beban Belanja Barang Non Operasional	1.126.234.404	3.222.762.794	(65,05)
- Beban Bahan	367.621.422	1.436.824.929	(74,41)
- Beban Honor Output Kegiatan	50.500.000	1.721.410.000	(97,07)
- Beban Barang Non Operasional Lainnya	-	61.680.480	(100,00)
- Beban Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel	708.112.982	2.847.385	24.768,89
Beban Jasa	1.326.026.260	4.158.362.838	(68,11)
- Beban Langganan Listrik	602.052.115	821.634.363	(26,73)
- Beban Langganan Telepon	6.075.836	10.106.675	(39,88)
- Beban Langganan Air	3.813.559	1.918.800	98,75
- Beban Sewa	657.684.750	3.264.703.000	(79,85)
- Beban Jasa Profesi	-	2.800.000	(100,00)
- Beban Jasa Lainnya	56.400.000	57.200.000	(1,40)
Jumlah	4.718.573.990	9.648.913.841	(51,10)

Beban
Pemeliharaan
Rp729.176.706

D.5 Beban Pemeliharaan

Beban pemeliharaan pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing adalah sebesar Rp729.176.706 dan Rp923.069.675. Beban pemeliharaan merupakan beban yang dimaksudkan untuk mempertahankan aset tetap atau aset lainnya yang sudah ada ke dalam kondisi normal. Penurunan beban pemeliharaan disebabkan tidak banyak aset tetap atau aset lainnya yang harus dipelihara Kantor Regional XII BKN Pekanbaru. Rincian beban pemeliharaan 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Rincian Beban Pemeliharaan per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN JENIS BEBAN	31 DES 2025	31 DES 2024	NAIK (TURUN) %
Beban Pemeliharaan Gedung & Bangunan	414.755.274	519.256.446	(20,13)
Beban Pemeliharaan Gedung & Bangunan Lainnya	20.877.207	28.879.150	(27,71)
Beban Pemeliharaan Peralatan & Mesin	235.804.421	301.095.057	(21,68)
Beban Pemeliharaan Lainnya	11.999.879	26.076.897	(53,98)
Beban Persediaan bahan untuk Pemeliharaan	45.739.925	47.762.125	(4,23)
Jumlah	729.176.706	923.069.675	(21,01)

Beban Perjalanan
Dinas
Rp2.641.978.072

D.6 Beban Perjalanan Dinas

Beban perjalanan dinas pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing adalah sebesar Rp2.641.978.072 dan Rp5.349.893.608. Beban tersebut merupakan beban yang terjadi untuk perjalanan dinas dalam rangka pelaksanaan tugas, fungsi, dan jabatan. Penurunan Beban Perjalanan Dinas disebabkan karena tidak banyak kegiatan dan koordinasi yang dilaksanakan di luar kota dan dalam kota dengan perjalanan dinas. Rincian beban perjalanan dinas untuk 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Rincian Beban Perjalanan Dinas per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN JENIS BEBAN	31 DES 2025	31 DES 2024	NAIK (TURUN) %
Beban Perjalanan Biasa	2.265.053.072	4.448.447.231	(49,08)
Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota	376.925.000	391.397.000	(3,70)
Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	-	510.049.377	(100,00)
Jumlah Beban	2.641.978.072	5.349.893.608	(50,62)

Beban Penyusutan
dan Amortisasi
Rp2.455.103.712

D.7 Beban Penyusutan dan Amortisasi

Jumlah Beban Penyusutan dan Amortisasi pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp2.455.103.712 dan Rp2.556.246.569. Beban penyusutan merupakan beban untuk mencatat alokasi sistematis atas nilai suatu aset tetap yang dapat disusutkan (*depreciable assets*) selama masa manfaat aset yang bersangkutan. Sedangkan beban amortisasi digunakan untuk mencatat alokasi penurunan manfaat ekonomi untuk aset tak berwujud. Rincian Beban Penyusutan dan Amortisasi 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Rincian Beban Penyusutan dan Amortisasi per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN BEBAN PENYUSUTAN DAN AMORTISASI	31 DES 2025	31 DES 2024	NAIK (TURUN) %
Beban Penyusutan Peralatan & Mesin	1.811.298.963	1.915.657.049	(5,45)
Beban Penyusutan Gedung & Bangunan	640.565.166	637.349.937	0,50
Beban Penyusutan Jaringan	3.239.583	3.239.583	-
Jumlah Beban Penyusutan dan Amortisasi	2.455.103.712	2.556.246.569	(3,96)

Beban Penyusutan
Piutang Tak
Tertagih
Rp70.474

D.8 Beban Penyusutan Piutang Tak Tertagih

Jumlah Beban Penyusutan Piutang Tak Tertagih pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp70.474 dan Rp(8.408). Beban penyusutan piutang tak tertagih berasal dari piutang atas pengembalian uang makan PNS dan PPPK bulan Desember 2025.

Surplus (Defisit)
Pelepasan Aset Non
Lancar
Rp7.785.000

D.9 Surplus (Defisit) Pelepasan Aset Non Lancar

Jumlah Surplus (Defisit) Pelepasan Aset Non Lancar untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp7.785.000 dan Rp51.616.000. Surplus (Defisit) Pelepasan Aset Non Lancar pada tahun 2025 berasal dari pendapatan atas pelelangan peralatan dan mesin yang telah usang.

Surplus (Defisit)
dari Kegiatan Non
Operasional
Rp5.232.088

D.10 Surplus (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional Lainnya

Jumlah Surplus (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp5.232.088 dan Rp(108.455.427) yang terdiri dari pendapatan dan beban yang sifatnya tidak rutin dan bukan merupakan tugas pokok dan fungsi entitas. Surplus (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional untuk 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 berasal dari Kegiatan Non Operasional Lainnya dengan rincian sebagai berikut:

Rincian Kegiatan Non Operasional Lainnya per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024

URAIAN	31 DES 2025	31 DES 2024	NAIK (TURUN) %
Penerimaan Kembali Belanja Pegawai TAYL	38	1.250.878	(100)
Penerimaan Kembali Belanja Barang TAYL	5.232.050	2.212.859	136
Pendapatan Penyesuaian Nilai Persediaan			-
Beban Penyesuaian Nilai Persediaan		(111.919.164)	(100)
Surplus (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional	5.232.088	(108.455.427)	(105)

Pos Luar Biasa
Rp0

D.11 Pos Luar Biasa

Pos Luar Biasa terdiri dari pendapatan dan beban yang sifatnya tidak sering terjadi, tidak dapat diramalkan dan berada diluar kendali entitas. Pos luar biasa untuk 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0.

E. PENJELASAN ATAS POS- POS LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

Ekuitas Awal
Rp57.090.711.701

E.1 Ekuitas Awal

Nilai ekuitas awal pada tanggal 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp57.090.711.701 dan Rp58.215.000.731.

Defisit LO
Rp(18.322.681.630)

E.2 Surplus (Defisit) LO

Jumlah Defisit LO untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp(18.322.681.630) dan Rp(26.080.308.824). Defisit LO merupakan selisih kurang antara surplus (defisit) kegiatan operasional, surplus (defisit) kegiatan non operasional dan pos luar biasa.

Penyesuaian Nilai Aset
Rp0

E.3.1 Penyesuaian Nilai Aset

Nilai Penyesuaian Nilai Aset untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0. Penyesuaian nilai aset merupakan hasil penyesuaian nilai persediaan akibat penerapan kebijakan harga perolehan terakhir.

Koreksi Nilai
Persediaan
Rp0

E.3.2 Koreksi Nilai Persediaan

Koreksi nilai persediaan mencerminkan koreksi atas nilai persediaan yang diakibatkan karena kesalahan dalam penilaian persediaan yang terjadi pada periode sebelumnya. Koreksi tambah atas nilai persediaan untuk periode 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 masing-masing sebesar Rp0.

Koreksi Atas
Reklasifikasi
Rp0

E.3.3 Koreksi Atas Reklasifikasi

Koreksi Atas Reklasifikasi pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0. Koreksi Atas Reklasifikasi digunakan untuk mencatat Koreksi Atas Reklasifikasi Persedian/Aset Tetap/Aset Lainnya.

Selisih Revaluasi Aset
Tetap
Rp0

E.3.4 Selisih Revaluasi Aset Tetap

Selisih Revaluasi Aset Tetap untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0. Selisih Revaluasi Aset Tetap mencerminkan koreksi atas kesalahan pencatatan kuantitas aset pada laporan keuangan.

Koreksi Nilai Aset
Tetap Non Revaluasi
Rp0

E.3.5 Koreksi Nilai Aset Tetap Non Revaluasi

Koreksi Niai Aset Tetap Non Revaluasi untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0 dan Rp93.374. Nilai tersebut berasal dari transaksi Koreksi Pencatatan Nilai Bertambah/Berkurang.

Koreksi lain-lain
Rp0

E.3.6 Koreksi Lain-lain

Koreksi lain-lain untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp0. Koreksi ini merupakan koreksi selain yang terkait Barang Milik Negara, antara lain koreksi atas pendapatan, koreksi atas beban, koreksi atas hibah, piutang dan utang.

Transaksi Antar Entitas
Rp16.505.515.252

E.4 Transaksi Antar Entitas

Nilai transaksi antar entitas untuk periode yang berakhir 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp16.505.515.252 dan Rp24.972.108.752. Transaksi antar entitas adalah transaksi yang melibatkan dua atau lebih entitas yang berbeda baik internal K/L, antar K/L antar BUN, maupun antar K/L dengan BUN. Rincian transaksi antar entitas terdiri dari:

Rincian Nilai Transaksi Antar Entitas pada 31 Desember 2025

Transaksi Antar Entitas	Nilai
Ditagihkan ke entitas lain	16.383.418.837
Diterima dari entitas lain	(38.665.006)
Pengesahan Hibah Langsung	160.761.421
JUMLAH	16.505.515.252

E.4.1 Diterima dari Entitas Lain (DDEL) / Ditagihkan Ke Entitas Lain (DKEL)

Diterima dari Entitas lain/Ditagihkan ke Entitas Lain merupakan transaksi antar entitas atas pendapatan dan belanja pada KL yang melibatkan kas negara (BUN). Pada periode hingga 31 Desember 2025, DKEL sebesar Rp16.383.418.837, sedangkan DDEL sebesar Rp(38.665.006).

E.4.2 Pengesahan Hibah Langsung

Pengesahan Hibah Langsung berasal dari Hibah Barang berupa Gedung/Bangunan Lapangan Tenis dari KORPRI Komisariat Kantor Regional XII BKN Pekanbaru kepada Kantor Regional XII BKN Pekanbaru untuk sarana perkantoran sebesar Rp160.761.421

Ekuitas Akhir
Rp55.273.545.323

E.5 Ekuitas Akhir

Nilai ekuitas akhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp55.273.545.323 dan Rp57.090.711.701.

F. PENGUNGKAPAN-PENGUNGKAPAN PENTING LAINNYA

F.1 KEJADIAN-KEJADIAN PENTING SETELAH TANGGAL NERACA

-

F.2 PENGUNGKAPAN LAIN-LAIN

1. Dengan berdirinya Unit Penyelenggara Seleksi Calon dan Penilaian Kompetensi Pegawai Aparatur Sipil Negara di Kota Padang yang berlokasi di Jl. Rimbo Kaluang No. 07, Rimbo Kaluang, Padang Barat, Kota Padang Provinsi Sumatera Barat, maka sejak terhitung mulai tanggal 01 Januari 2017 segala pembebanan anggaran tanggung jawab Kantor Regional XII BKN Pekanbaru. Per Desember 2021 Lokasi Unit Penyelenggara Seleksi Calon dan Penilaian Kompetensi Pegawai Aparatur Sipil Negara di Kota Padang berpindah alamat ke Jl. Adinegoro KM. 7, Batang Kabung Ganting, Koto Tengah, Kota Padang, Sumatera Barat.
2. Dengan berdirinya Unit Penyelenggara Seleksi Calon dan Penilaian Kompetensi Pegawai Aparatur Sipil Negara di Kota Batam yang berlokasi di Gedung Dinas Bersama Pemerintah Kota Batam Lantai 5 Jl. Raja Isa No. 17 Kota Batam Provinsi Kepulauan Riau, maka sejak terhitung mulai tanggal 07 Juli 2018 segala pembebanan anggaran tanggung jawab Kantor Regional XII BKN Pekanbaru.
3. Dalam rangka menjamin kelancaran dan ketertiban administrasi pelaksanaan kegiatan dan anggaran Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara Pekanbaru pada tanggal 11 Juli 2025 menerima SK No. 412.2 Tahun 2025 tentang Perubahan atas Keputusan pengguna Anggaran/Barang BKN No. 1 Tahun 2025 tentang Pengangkatan Pejabat Kuasa Pengguna Anggaran/Barang pada Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia dan Kantor Regional BKN Tahun Anggaran 2025, dan dipandang perlu untuk mengangkat pejabat Pengelola Anggaran Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara Pekanbaru Tahun Anggaran 2025, maka berdasarkan Keputusan Kepala Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara Nomor 52 Tahun 2025 tanggal 16 Juli 2025 tentang Perubahan atas Keputusan Kuasa Pengguna Anggaran/Barang Kantor Regional XII BKN No. 1 Tahun 2025 tentang Pengangkatan Pejabat Pengelola Keuangan pada Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara Tahun Anggaran 2025 sebagai berikut:

Satker	Jabatan	Menjadi
Kantor Regional XII Badan Kepegawaian Negara Pekanbaru	Kuasa Pengguna Anggaran	Purjiyanta, S.H., M.Hum.
	Pejabat Pembuat Komitmen	Indra Jaya, SE, M.Si
	Pejabat Penanda Tangan/Penguji SPM	Wandi, SE
	Bendahara	Woro Tiyas Pradipta, S.E.

LAPORAN REALISASI ANGGARAN SATUAN KERJA
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN/LEMBAGA : BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA 088

ESELON I : BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA 01

SATUAN KERJA : KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA PEKANBARU 667901

Tgl Data : 06/05/26 7:33 AM

Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM

Halaman : 1

lap_lra_face_satker_new_poc

URAIAN	2025				2024			
	ANGGARAN	REALISASI	REALISASI DI ATAS (BAWAH) ANGGARAN	%	ANGGARAN	REALISASI	REALISASI DI ATAS (BAWAH) ANGGARAN	%
1	2	4	5	6	7	8	9	10
A. Pendapatan Negara Dan Hibah	0	0	0	0	0	0	0	0
I. Pendapatan Perpajakan	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Pajak Dalam Negeri	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Pajak Perdagangan Internasional	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak	29,532,000	38,665,006	9,133,006	131	39,532,000	117,653,725	(78,121,725)	298
1. Pendapatan Sumber Daya Alam	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Pendapatan dari Kekayaan Negara Dipisahkan	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Pendapatan BLU	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak Lainnya	29,532,000	38,665,006	9,133,006	131	39,532,000	117,653,725	(78,121,725)	298
III. Pendapatan Hibah	0	0	0	0	0	0	0	0
Jumlah Pendapatan Negara dan Hibah (A.I + A.II + A.III)	29,532,000	38,665,006	9,133,006	131	39,532,000	117,653,725	(78,121,725)	298
B. Belanja Negara	0	0	0	0	0	0	0	0
I. Belanja Pemerintah Pusat	18,270,295,000	16,383,418,837	(1,886,876,163)	90	27,554,607,000	23,930,738,027	3,623,868,973	87
1. Belanja Pegawai	7,826,340,000	7,765,031,863	(61,308,137)	99	8,058,650,000	7,435,104,236	623,545,764	92
2. Belanja Barang	10,093,955,000	8,269,179,975	(1,824,775,025)	82	19,045,957,000	16,045,838,531	3,000,118,469	84
3. Belanja Modal	350,000,000	349,206,999	(793,001)	100	450,000,000	449,795,260	204,740	100
4. Belanja Pembayaran Bunga Utang	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Belanja Subsidi	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Belanja Hibah	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Belanja Bantuan Sosial	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Belanja Lain-lain	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Transfer ke Daerah	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dana Bagi Hasil	0	0	0	0	0	0	0	0

**LAPORAN REALISASI ANGGARAN SATUAN KERJA
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)**



KEMENTERIAN/LEMBAGA : BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA 088

ESELON I : BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA 01

SATUAN KERJA : KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA PEKANBARU 667901

Tgl Data : 06/05/26 7:33 AM

Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM

Halaman : 2

lap_lra_face_satker_new_poc

URAIAN	2025				2024			
	ANGGARAN	REALISASI	REALISASI DI ATAS (BAWAH) ANGGARAN	%	ANGGARAN	REALISASI	REALISASI DI ATAS (BAWAH) ANGGARAN	%
1	2	4	5	6	7	8	9	10
2. Dana Alokasi Umum	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dana Transfer Khusus	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Dana Alokasi Khusus Fisik	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Dana Alokasi Khusus Non Fisik	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Hibah Kepada Daerah	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Dana Otonomi Khusus	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Dana Keistimewaan Daerah Istimewa Yogyakarta	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dana Desa	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Insentif Fiskal	0	0	0	0	0	0	0	0
Jumlah Belanja Negara (B.I + B.II)	18,270,295,000	16,383,418,837	(1,886,876,163)	90	27,554,607,000	23,930,738,027	3,623,868,973	87
C. PEMBIAYAAN	0	0	0	0	0	0	0	0

Keterangan :

FINAL

Pekanbaru, 6 Mei 2026
Penanggung Jawab UAKPA
Kuasa Pengguna Anggaran



PURJIYANTA
NIP 196904291991031001

**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN
MENURUT KELOMPOK PENDAPATAN / AKUN
TINGKAT SATUAN KERJA
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025
(dalam rupiah)**

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 088 **BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA**
ESELON I : 01 **BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA**
WILAYAH/PROVINSI : 0900 **RIAU**
SATUAN KERJA : 667901 **KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA PEKANBARU**

Kode Lap : LRA.P.E1.1
Tanggal : 06/05/26 12:06 PM
Halaman : 1
Prg ID : lap_lra_pen_akun_satker

KODE	URAIAN	ESTIMASI PENDAPATAN	REALISASI PENDAPATAN			% REALISASI PENDAPATAN
			PENDAPATAN	PENGEMBALIAN PENDAPATAN	PENDAPATAN NETTO	
1	2	3	4	5	6=4-5	7=6/3
42	PENDAPATAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK					
4251	Pendapatan Dari Penjualan, Pengelolaan BMN, Iuran Badan Usaha dan					
425122	Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin	0	7,785,000	0	7,785,000	0
425131	Pendapatan Sewa Tanah, Gedung, dan Bangunan	29,532,000	0	0	0	0
425151	Pendapatan Penggunaan Sarana dan Prasarana sesuai dengan Tusi	0	24,858,768	0	24,858,768	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK PENDAPATAN 4251	29,532,000	32,643,768	0	32,643,768	110.54
4258	Pendapatan Denda					
425811	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah	0	789,150	0	789,150	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK PENDAPATAN 4258	0	789,150	0	789,150	
4259	Pendapatan Lain-Lain					
425911	Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu	0	38	0	38	0
425912	Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu	0	5,232,050	0	5,232,050	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK PENDAPATAN 4259	0	5,232,088	0	5,232,088	
	JUMLAH KELOMPOK PENDAPATAN 42	29,532,000	38,665,006	0	38,665,006	130.93
	JUMLAH PENDAPATAN	29,532,000	38,665,006	0	38,665,006	130.93

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
TINGKAT SATUAN KERJA
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025



KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 088
ESELON I : 01
WILAYAH/PROVINSI : 0900
SATUAN KERJA : 667901
JENIS SATUAN KERJA : KD

BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
RIAU
KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA PEKANBARU

Kode Lap : LRA.B.S.2
Tanggal : 06/05/26 12:06 PM
Halaman : 1
Prg ID : lap_lra_bel_akun_satker_poc
Tgl Data : 6/5/26 8:11 AM

KODE	URAIAN	ANGGARAN SEMULA	ANGGARAN SETELAH REVISI	REALISASI BELANJA			% REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGARAN
				BELANJA	PENGEMBALIAN BELANJA	BELANJA NETTO		
1	2	3	4	5	6	7=5-6	8=5/4	9=4-7
51	BELANJA PEGAWAI							
5111	Belanja Gaji dan Tunjangan PNS							
511111	Belanja Gaji Pokok PNS	5,207,540,000	4,977,357,000	4,968,921,750	0	4,968,921,750	99.83	8,435,250
511119	Belanja Pembulatan Gaji PNS	120,000	78,000	73,479	1,112	72,367	92.78	5,633
511121	Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	420,200,000	351,983,000	351,887,938	397,744	351,490,194	99.86	492,806
511122	Belanja Tunj. Anak PNS	128,200,000	106,204,000	106,156,850	0	106,156,850	99.96	47,150
511123	Belanja Tunj. Struktural PNS	171,500,000	165,000,000	157,840,000	0	157,840,000	95.66	7,160,000
511124	Belanja Tunj. Fungsional PNS	685,914,000	699,766,000	699,736,000	0	699,736,000	100	30,000
511125	Belanja Tunj. PPh PNS	58,500,000	49,917,000	49,433,208	0	49,433,208	99.03	483,792
511126	Belanja Tunj. Beras PNS	301,415,000	280,611,000	280,555,080	144,840	280,410,240	99.93	200,760
511129	Belanja Uang Makan PNS	884,640,000	833,425,000	810,232,000	210,300	810,021,700	97.19	23,403,300
511151	Belanja Tunjangan Umum PNS	62,090,000	74,045,000	74,045,000	930,000	73,115,000	98.74	930,000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5111	7,920,119,000	7,538,386,000	7,498,881,305	1,683,996	7,497,197,309	99.45	41,188,691
5116	Belanja Gaji dan Tunjangan PPPK							
511611	Belanja Gaji Pokok PPPK	80,951,000	98,953,000	86,113,600	0	86,113,600	87.02	12,839,400
511619	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	7,000	7,000	1,798	0	1,798	25.69	5,202
511621	Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK	8,150,000	6,530,000	5,328,760	0	5,328,760	81.6	1,201,240
511622	Belanja Tunjangan Anak PPPK	2,090,000	2,341,000	1,875,216	0	1,875,216	80.1	465,784
511624	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	10,080,000	7,560,000	7,560,000	0	7,560,000	100	0
511625	Belanja Tunjangan Beras PPPK	6,600,000	6,880,000	5,721,180	0	5,721,180	83.16	1,158,820
511628	Belanja Uang Makan PPPK	18,480,000	19,315,000	15,644,000	0	15,644,000	80.99	3,671,000
511633	Belanja Tunjangan Umum PPPK	0	2,200,000	1,480,000	0	1,480,000	67.27	720,000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5116	126,358,000	143,786,000	123,724,554	0	123,724,554	86.05	20,061,446
5122	Belanja Lembur							
512211	Belanja Uang Lembur	144,168,000	143,073,000	143,015,000	0	143,015,000	99.96	58,000
512212	Belanja Uang Lembur PPPK	0	1,095,000	1,095,000	0	1,095,000	100	0
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5122	144,168,000	144,168,000	144,110,000	0	144,110,000	99.96	58,000
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 51	8,190,645,000	7,826,340,000	7,766,715,859	1,683,996	7,765,031,863	99.22	61,308,137
52	BELANJA BARANG							
5211	Belanja Barang Operasional							
521111	Belanja Keperluan Perkantoran	2,229,660,000	2,111,318,000	2,111,152,126	400,000	2,110,752,126	99.97	565,874
521113	Belanja Penambah Daya Tahan Tubuh	68,400,000	28,500,000	28,471,500	0	28,471,500	99.9	28,500
521114	Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	12,000,000	7,740,000	1,595,700	0	1,595,700	20.62	6,144,300
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	108,504,000	105,354,000	105,354,000	0	105,354,000	100	0
521119	Belanja Barang Operasional Lainnya	36,680,000	31,890,000	20,140,000	0	20,140,000	63.15	11,750,000

LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
TINGKAT SATUAN KERJA
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025



KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 088
ESELON I : 01
WILAYAH/PROVINSI : 0900
SATUAN KERJA : 667901
JENIS SATUAN KERJA : KD

BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
RIAU
KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA PEKANBARU

Kode Lap : LRA.B.S.2
Tanggal : 06/05/26 12:06 PM
Halaman : 2
Prg ID : lap_lra_bel_akun_satker_poc
Tgl Data : 6/5/26 8:11 AM

KODE	URAIAN	ANGGARAN SEMULA	ANGGARAN SETELAH REVISI	REALISASI BELANJA			% REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGARAN
				BELANJA	PENGEMBALIAN BELANJA	BELANJA NETTO		
1	2	3	4	5	6	7=5-6	8=5/4	9=4-7
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5211	2,455,244,000	2,284,802,000	2,266,713,326	400,000	2,266,313,326	99.19	18,488,674
5212	Belanja Barang Non Operasional							
521211	Belanja Bahan	74,220,000	444,884,000	367,621,422	0	367,621,422	82.63	77,262,578
521213	Belanja Honor Output Kegiatan	9,150,000	60,150,000	50,500,000	0	50,500,000	83.96	9,650,000
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya	80,000,000	80,000,000	0	0	0	0	80,000,000
521252	Belanja Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel	0	712,495,000	708,112,982	0	708,112,982	99.38	4,382,018
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5212	163,370,000	1,297,529,000	1,126,234,404	0	1,126,234,404	86.8	171,294,596
5218	Belanja Barang Persediaan							
521811	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	260,855,000	290,810,000	198,533,722	0	198,533,722	68.27	92,276,278
521813	Belanja Barang Persediaan Pita Cukai, Meterai dan Leges	2,500,000	2,500,000	0	0	0	0	2,500,000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5218	263,355,000	293,310,000	198,533,722	0	198,533,722	67.69	94,776,278
5221	Belanja Jasa							
522111	Belanja Langganan Listrik	784,200,000	628,920,000	628,538,838	0	628,538,838	99.94	381,162
522112	Belanja Langganan Telepon	12,600,000	7,080,000	6,204,335	0	6,204,335	87.63	875,665
522113	Belanja Langganan Air	2,400,000	3,900,000	3,855,747	0	3,855,747	98.87	44,253
522141	Belanja Sewa	356,760,000	659,114,000	657,684,750	0	657,684,750	99.78	1,429,250
522151	Belanja Jasa Profesi	24,800,000	24,800,000	0	0	0	0	24,800,000
522191	Belanja Jasa Lainnya	61,800,000	58,800,000	56,400,000	0	56,400,000	95.92	2,400,000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5221	1,242,560,000	1,382,614,000	1,352,683,670	0	1,352,683,670	97.84	29,930,330
5231	Belanja Pemeliharaan							
523111	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	509,200,000	835,146,000	414,755,274	0	414,755,274	49.66	420,390,726
523119	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Lainnya	82,200,000	41,041,000	20,877,207	0	20,877,207	50.87	20,163,793
523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	293,290,000	323,290,000	235,804,421	0	235,804,421	72.94	87,485,579
523199	Belanja Pemeliharaan Lainnya	24,000,000	12,000,000	11,999,879	0	11,999,879	100	121
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5231	908,690,000	1,211,477,000	683,436,781	0	683,436,781	56.41	528,040,219
5241	Belanja Perjalanan Dalam Negeri							
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	1,682,260,000	3,019,249,000	2,265,053,072	0	2,265,053,072	75.02	754,195,928
524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	0	379,454,000	379,400,000	2,475,000	376,925,000	99.33	2,529,000
524119	Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	225,520,000	225,520,000	0	0	0	0	225,520,000
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5241	1,907,780,000	3,624,223,000	2,644,453,072	2,475,000	2,641,978,072	72.9	982,244,928
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 52	6,940,999,000	10,093,955,000	8,272,054,975	2,875,000	8,269,179,975	81.92	1,824,775,025
53	BELANJA MODAL							
5321	Belanja Modal Peralatan dan Mesin							
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	0	350,000,000	349,206,999	0	349,206,999	99.77	793,001

**LAPORAN REALISASI ANGGARAN BELANJA
TINGKAT SATUAN KERJA
UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025**



KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 088 **BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA**
ESELON I : 01 **BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA**
WILAYAH/PROVINSI : 0900 **RIAU**
SATUAN KERJA : 667901 **KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA PEKANBARU**
JENIS SATUAN KERJA : KD

Kode Lap : LRA.B.S.2
 Tanggal : 06/05/26 12:06 PM
 Halaman : 3
 Prg ID : lap_lra_bel_akun_satker_poc
 Tgl Data : 6/5/26 8:11 AM

KODE	URAIAN	ANGGARAN SEMULA	ANGGARAN SETELAH REVISI	REALISASI BELANJA			% REALISASI ANGGARAN	SISA ANGGARAN
				BELANJA	PENGEMBALIAN BELANJA	BELANJA NETTO		
1	2	3	4	5	6	7=5-6	8=5/4	9=4-7
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5321	0	350,000,000	349,206,999	0	349,206,999	99.77	793,001
5331	Belanja Modal Gedung dan Bangunan							
533121	Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan	1,500,000,000	0	0	0	0		0
	JUMLAH SUB KELOMPOK BELANJA 5331	1,500,000,000	0	0	0	0		0
	JUMLAH KELOMPOK BELANJA 53	1,500,000,000	350,000,000	349,206,999	0	349,206,999	99.77	793,001
	JUMLAH BELANJA	16,631,644,000	18,270,295,000	16,387,977,833	4,558,996	16,383,418,837	89.67	1,886,876,163

NERACA
TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

UNIT ORGANISASI : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU

SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN
NEGARA PEKANBARU

Tgl Data : 06/05/26 7:33 AM

Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM

Halaman : 1

lap_neraca_satker_komparatif_poc

NAMA PERKIRAAN	JUMLAH		Kenaikan (Penurunan)	
	2025	2024	Jumlah	%
1	2	3	4	5
ASET				
ASET LANCAR				
Piutang Bukan Pajak	14,094,900	0	14,094,900	0.00
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang Bukan Pajak	(70,474)	0	(70,474)	0.00
PIUTANG BUKAN PAJAK (NETTO)	14,024,426	0	14,024,426	0.00
Persediaan	817,278,021	744,371,850	72,906,171	9.79
JUMLAH ASET LANCAR	831,302,447	744,371,850	86,930,597	11.68
ASET TETAP				
Tanah	25,270,525,400	25,270,525,400	0	0.00
Peralatan dan Mesin	26,365,521,744	26,033,714,745	331,806,999	1.27
Gedung dan Bangunan	30,707,898,188	30,547,136,767	160,761,421	0.53
Jalan, Irigasi dan Jaringan	308,174,570	308,174,570	0	0.00
Aset Tetap Lainnya	1,185,150,817	1,185,150,817	0	0.00
AKUMULASI PENYUSUTAN	(29,334,963,376)	(26,897,259,664)	(2,437,703,712)	9.06
JUMLAH ASET TETAP	54,502,307,343	56,447,442,635	(1,945,135,292)	(3.45)
ASET LAINNYA				
Aset Tak Berwujud	740,391,250	740,391,250	0	0.00
Aset Lain-lain	9,794,300	9,794,300	0	0.00
AKUMULASI PENYUSUTAN/AMORTISASI ASET LAINNYA	(750,185,550)	(750,185,550)	0	0.00
JUMLAH ASET LAINNYA	0	0	0	
JUMLAH ASET	55,333,609,790	57,191,814,485	(1,858,204,695)	(3.25)
KEWAJIBAN				
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK				
Utang kepada Pihak Ketiga	60,064,467	84,920,452	(24,855,985)	(29.27)
Pendapatan Diterima Dimuka	0	16,182,332	(16,182,332)	(100.00)
JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	60,064,467	101,102,784	(41,038,317)	(40.59)
JUMLAH KEWAJIBAN	60,064,467	101,102,784	(41,038,317)	(40.59)
EKUITAS				
EKUITAS				
Ekuitas	55,273,545,323	57,090,711,701	(1,817,166,378)	(3.18)
JUMLAH EKUITAS	55,273,545,323	57,090,711,701	(1,817,166,378)	(3.18)
JUMLAH EKUITAS	55,273,545,323	57,090,711,701	(1,817,166,378)	(3.18)
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	55,333,609,790	57,191,814,485	(1,858,204,695)	(3.25)

NERACA
TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
UNIT ORGANISASI : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU
SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN
NEGARA PEKANBARU

Tgl Data : 06/05/26 7:33 AM
Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM
Halaman : 2

lap_neraca_satker_komparatif_poc

Keterangan :
FINAL

Pekanbaru, 6 Mei 2026
Penanggung Jawab UAKPA
Kuasa Pengguna Anggaran



PURJIYANTA
NIP 196904291991031001

NERACA PERCOBAAN (BASIS AKRUAL)

TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

UNIT ORGANISASI : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU

SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN
NEGARA PEKANBARU

Tgl Data : 06/05/26 7:33 AM

Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM

Halaman : 1

lap_neraca_percobaan_akrual_satker_poc

KODE TRN	KODE AKUN	NAMA AKUN	DEBET	KREDIT
1	2	3	4	5
0.0	115212	Piutang Lainnya	14,094,900	0
0.0	116212	Penyisihan Piutang Tidak Tertagih – Piutang Lainnya	0	70,474
0.0	117111	Barang Konsumsi	785,847,483	0
0.0	117113	Bahan untuk Pemeliharaan	31,430,538	0
0.0	131111	Tanah	25,270,525,400	0
0.0	132111	Peralatan dan Mesin	26,365,521,744	0
0.0	133111	Gedung dan Bangunan	30,707,898,188	0
0.0	134113	Jaringan	308,174,570	0
0.0	135111	Aset Tetap Renovasi	1,175,607,217	0
0.0	135121	Aset Tetap Lainnya	9,543,600	0
0.0	137111	Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	0	23,790,875,814
0.0	137211	Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	0	5,248,139,054
0.0	137313	Akumulasi Penyusutan Jaringan	0	295,948,508
0.0	162151	Software	740,391,250	0
0.0	166112	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam operasi pemerintahan	9,794,300	0
0.0	169122	Akumulasi Penyusutan Aset Tetap yang Tidak Digunakan dalam Operasi Pemerintahan	0	9,794,300
0.0	169315	Akumulasi Amortisasi Software	0	740,391,250
0.0	212111	Belanja pegawai yang masih harus dibayar	0	1,801,425
0.0	212112	Belanja barang yang masih harus dibayar	0	58,263,042
0.0	313111	Ditagihkan ke Entitas Lain	0	16,383,418,837
0.0	313121	Diterima dari Entitas Lain	38,665,006	0
0.0	391111	Ekuitas	0	57,090,711,701
0.0	391131	Pengesahan Hibah Langsung	0	160,761,421
3.0	425122	Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin	0	7,785,000
3.0	425131	Pendapatan Sewa Tanah, Gedung, dan Bangunan	0	16,182,332
3.0	425151	Pendapatan Penggunaan Sarana dan Prasarana sesuai dengan Tusi	0	24,858,768
3.0	425811	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah	0	789,150
3.0	425911	Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu	0	38
3.0	425912	Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu	0	5,232,050
3.0	511111	Beban Gaji Pokok PNS	4,970,471,350	0
3.0	511119	Beban Pembulatan Gaji PNS	72,762	0
3.0	511121	Beban Tunj. Suami/Istri PNS	351,645,154	0
3.0	511122	Beban Tunj. Anak PNS	106,213,498	0
3.0	511123	Beban Tunj. Struktural PNS	157,840,000	0
3.0	511124	Beban Tunj. Fungsional PNS	699,736,000	0
3.0	511125	Beban Tunj. PPh PNS	49,473,030	0
3.0	511126	Beban Tunj. Beras PNS	280,410,240	0

NERACA PERCOBAAN (BASIS AKRUAL)

TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

UNIT ORGANISASI : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU

SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN
NEGARA PEKANBARU

Tgl Data : 06/05/26 7:33 AM

Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM

Halaman : 2

lap_neraca_percobaan_akrual_satker_poc

KODE TRN	KODE AKUN	NAMA AKUN	DEBET	KREDIT
1	2	3	4	5
3.0	511129	Beban Uang Makan PNS	796,312,700	0
3.0	511151	Beban Tunjangan Umum PNS	73,115,000	0
3.0	511611	Beban Gaji Pokok PPPK	86,113,600	0
3.0	511619	Beban Pembulatan Gaji PPPK	1,798	0
3.0	511621	Beban Tunjangan Suami/Istri PPPK	5,328,760	0
3.0	511622	Beban Tunjangan Anak PPPK	1,875,216	0
3.0	511624	Beban Tunjangan Fungsional PPPK	7,560,000	0
3.0	511625	Beban Tunjangan Beras PPPK	5,721,180	0
3.0	511628	Beban Uang Makan PPPK	15,258,100	0
3.0	511633	Beban Tunjangan Umum PPPK	1,480,000	0
3.0	512211	Beban Uang Lembur	143,015,000	0
3.0	512212	Beban Uang Lembur PPPK	1,095,000	0
3.0	521111	Beban Keperluan Perkantoran	2,110,752,126	0
3.0	521113	Beban Penambah Daya Tahan Tubuh	28,471,500	0
3.0	521114	Beban Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	1,595,700	0
3.0	521115	Beban Honor Operasional Satuan Kerja	105,354,000	0
3.0	521119	Beban Barang Operasional Lainnya	20,140,000	0
3.0	521211	Beban Bahan	367,621,422	0
3.0	521213	Beban Honor Output Kegiatan	50,500,000	0
3.0	521252	Beban Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel	708,112,982	0
3.0	522111	Beban Langganan Listrik	602,052,115	0
3.0	522112	Beban Langganan Telepon	6,075,836	0
3.0	522113	Beban Langganan Air	3,813,559	0
3.0	522141	Beban Sewa	657,684,750	0
3.0	522191	Beban Jasa Lainnya	56,400,000	0
3.0	523111	Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	414,755,274	0
3.0	523119	Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Lainnya	20,877,207	0
3.0	523121	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	235,804,421	0
3.0	523199	Beban Pemeliharaan Lainnya	11,999,879	0
3.0	524111	Beban Perjalanan Dinas Biasa	2,265,053,072	0
3.0	524113	Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota	376,925,000	0
3.0	591111	Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin	1,811,298,963	0
3.0	591211	Beban Penyusutan Gedung dan Bangunan	640,565,166	0
3.0	591313	Beban Penyusutan Jaringan	3,239,583	0
3.0	593111	Beban Persediaan konsumsi	79,887,626	0
3.0	593113	Beban Persediaan bahan untuk pemeliharaan	45,739,925	0
3.0	594212	Beban Penyisihan Piutang Tidak Tertagih – Piutang Lainnya	70,474	0

NERACA PERCOBAAN (BASIS AKRUAL)
TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
UNIT ORGANISASI : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU
SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN
NEGARA PEKANBARU

Tgl Data : 06/05/26 7:33 AM
Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM
Halaman : 3

lap_neraca_percobaan_akrual_satker_poc

KODE TRN	KODE AKUN	NAMA AKUN	DEBET	KREDIT
1	2	3	4	5
JUMLAH			103,835,023,164	103,835,023,164

Keterangan :
FINAL

Pekanbaru, 6 Mei 2026
Penanggung Jawab UAKPA
Kuasa Pengguna Anggaran



PURJIYANTA
NIP 196904291991031001

NERACA PERCOBAAN (BASIS KAS)

TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

UNIT ORGANISASI : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU

SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN
NEGARA PEKANBARU

Tgl Data : 06/05/26 6:36 AM

Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM

Halaman : 1

lap_neraca_percobaan_kas_satker_poc

KODE TRN	KODE AKUN	NAMA AKUN	DEBET	KREDIT
1	2	3	4	5
0.0	313111	DITAGIHKAN KE ENTITAS LAIN	0	16,383,418,837
0.0	313121	DITERIMA DARI ENTITAS LAIN	38,665,006	0
3.0	425122	Pendapatan dari Penjualan Peralatan dan Mesin	0	7,785,000
3.0	425151	Pendapatan Penggunaan Sarana dan Prasarana sesuai dengan Tusi	0	24,858,768
3.0	425811	Pendapatan Denda Penyelesaian Pekerjaan Pemerintah	0	789,150
3.0	425911	Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Tahun Anggaran Yang Lalu	0	38
3.0	425912	Penerimaan Kembali Belanja Barang Tahun Anggaran Yang Lalu	0	5,232,050
3.0	511111	Belanja Gaji Pokok PNS	4,968,921,750	0
3.0	511119	Belanja Pembulatan Gaji PNS	73,479	0
3.0	511121	Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	351,887,938	0
3.0	511122	Belanja Tunj. Anak PNS	106,156,850	0
3.0	511123	Belanja Tunj. Struktural PNS	157,840,000	0
3.0	511124	Belanja Tunj. Fungsional PNS	699,736,000	0
3.0	511125	Belanja Tunj. PPh PNS	49,433,208	0
3.0	511126	Belanja Tunj. Beras PNS	280,555,080	0
3.0	511129	Belanja Uang Makan PNS	810,232,000	0
3.0	511151	Belanja Tunjangan Umum PNS	74,045,000	0
3.0	511611	Belanja Gaji Pokok PPPK	86,113,600	0
3.0	511619	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	1,798	0
3.0	511621	Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK	5,328,760	0
3.0	511622	Belanja Tunjangan Anak PPPK	1,875,216	0
3.0	511624	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	7,560,000	0
3.0	511625	Belanja Tunjangan Beras PPPK	5,721,180	0
3.0	511628	Belanja Uang Makan PPPK	15,644,000	0
3.0	511633	Belanja Tunjangan Umum PPPK	1,480,000	0
3.0	512211	Belanja Uang Lembur	143,015,000	0
3.0	512212	Belanja Uang Lembur PPPK	1,095,000	0
3.0	521111	Belanja Keperluan Perkantoran	2,111,152,126	0
3.0	521113	Belanja Penambah Daya Tahan Tubuh	28,471,500	0
3.0	521114	Belanja Pengiriman Surat Dinas Pos Pusat	1,595,700	0
3.0	521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	105,354,000	0
3.0	521119	Belanja Barang Operasional Lainnya	20,140,000	0
3.0	521211	Belanja Bahan	367,621,422	0
3.0	521213	Belanja Honor Output Kegiatan	50,500,000	0
3.0	521252	Belanja Peralatan dan Mesin - Ekstrakomptabel	708,112,982	0
3.0	521811	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	198,533,722	0
3.0	522111	Belanja Langganan Listrik	628,538,838	0

NERACA PERCOBAAN (BASIS KAS)

TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

UNIT ORGANISASI : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU

SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN
NEGARA PEKANBARU

Tgl Data : 06/05/26 6:36 AM

Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM

Halaman : 2

lap_neraca_percobaan_kas_satker_poc

KODE TRN	KODE AKUN	NAMA AKUN	DEBIT	KREDIT
1	2	3	4	5
3.0	522112	Belanja Langganan Telepon	6,204,335	0
3.0	522113	Belanja Langganan Air	3,855,747	0
3.0	522141	Belanja Sewa	657,684,750	0
3.0	522191	Belanja Jasa Lainnya	56,400,000	0
3.0	523111	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	414,755,274	0
3.0	523119	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Lainnya	20,877,207	0
3.0	523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	235,804,421	0
3.0	523199	Belanja Pemeliharaan Lainnya	11,999,879	0
3.0	524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	2,265,053,072	0
3.0	524113	Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	379,400,000	0
3.0	532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	349,206,999	0
3.1	511119	Pengembalian Belanja Pembulatan Gaji PNS	0	1,112
3.1	511121	Pengembalian Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	0	397,744
3.1	511126	Pengembalian Belanja Tunj. Beras PNS	0	144,840
3.1	511129	Pengembalian Belanja Uang Makan PNS	0	210,300
3.1	511151	Pengembalian Belanja Tunjangan Umum PNS	0	930,000
3.1	521111	Pengembalian Belanja Keperluan Perkantoran	0	400,000
3.1	524113	Pengembalian Belanja Perjalanan Dinas Dalam Kota	0	2,475,000
JUMLAH			16,426,642,839	16,426,642,839

Keterangan :

FINAL

Pekanbaru, 6 Mei 2026
Penanggung Jawab UAKPA
Kuasa Pengguna Anggaran



PURJIYANTA
196904291991031001

NERACA PERCOBAAN
TINGKAT SATUAN KERJA
PER 1 JANUARI 2025 (SALDO AWAL)
(DALAM RUPIAH)

KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : 088

UNIT ORGANISASI : 01

WILAYAH/PROVINSI : 0900

SATUAN KERJA : 667901

BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

RIAU

KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA PEKANBARU

Tgl. Cetak 06/05/2026 12:06 PM
lap_neraca_percobaan_sawal_akrual_satker_poc

KODE TRN	KODE AKUN	NAMA AKUN	DEBET	KREDIT
1	2	3	4	5
0.0	117111	Barang Konsumsi	735,238,198	0
0.0	117113	Bahan untuk Pemeliharaan	9,133,652	0
0.0	131111	Tanah	25,270,525,400	0
0.0	132111	Peralatan dan Mesin	26,033,714,745	0
0.0	133111	Gedung dan Bangunan	30,547,136,767	0
0.0	134113	Jaringan	308,174,570	0
0.0	135111	Aset Tetap Renovasi	1,175,607,217	0
0.0	135121	Aset Tetap Lainnya	9,543,600	0
0.0	137111	Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	0	21,996,976,851
0.0	137211	Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	0	4,607,573,888
0.0	137313	Akumulasi Penyusutan Jaringan	0	292,708,925
0.0	162151	Software	740,391,250	0
0.0	166112	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam operasi pemerintahan	9,794,300	0
0.0	169122	Akumulasi Penyusutan Aset Tetap yang Tidak Digunakan dalam Operasi Pemerintahan	0	9,794,300
0.0	169315	Akumulasi Amortisasi Software	0	740,391,250
0.0	212112	Belanja barang yang masih harus dibayar	0	84,920,452
0.0	219211	Pendapatan Sewa Diterima di Muka	0	16,182,332
0.0	391111	Ekuitas	0	57,090,711,701
JUMLAH			84,839,259,699	84,839,259,699

LAPORAN OPERASIONAL
TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
ESELON I : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU
SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA PEKANBARU

Tgl Data : 06/05/26 7:33 AM
Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM
Halaman : 1
lap_lo_satker_poc

URAIAN	2025	2024	KENAIKAN/ PENURUNAN	(%)
KEGIATAN OPERASIONAL	0	0	0	
PENDAPATAN OPERASIONAL	0	0	0	
PENDAPATAN PERPAJAKAN	0	0	0	
Pendapatan Pajak Penghasilan	0	0	0	
Pendapatan Pajak Pertambahan Nilai dan Penjualan Barang Mewah	0	0	0	
Pendapatan Pajak Bumi dan Bangunan	0	0	0	
Pendapatan Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan	0	0	0	
Pendapatan Cukai	0	0	0	
Pendapatan Pajak Lainnya	0	0	0	
Pendapatan Bea Masuk	0	0	0	
Pendapatan Bea Keluar	0	0	0	
Jumlah Pendapatan Perpajakan	0	0	0	
PENDAPATAN PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK	0	0	0	
Pendapatan Sumber Daya Alam	0	0	0	
Pendapatan dari Kekayaan Negara dipisahkan (KND)	0	0	0	
Pendapatan Penerimaan Negara Bukan Pajak Lainnya	41,830,250	44,710,156	(2,879,906)	(6.441)
Pendapatan Badan Layanan Umum	0	0	0	
Jumlah Pendapatan Negara Bukan Pajak	41,830,250	44,710,156	(2,879,906)	(6.441)
PENDAPATAN HIBAH	0	0	0	
Pendapatan Hibah	0	0	0	
Jumlah Pendapatan Hibah	0	0	0	
Jumlah Pendapatan	41,830,250	44,710,156	(2,879,906)	(6.441)
BEBAN OPERASIONAL	0	0	0	
Beban Pegawai	7,752,738,388	7,433,914,236	318,824,152	4.289
Beban Persediaan	79,887,626	172,332,364	(92,444,738)	(53.643)
Beban Barang dan Jasa	4,718,573,990	9,648,913,841	(4,930,339,851)	(51.097)
Beban Pemeliharaan	729,176,706	923,069,675	(193,892,969)	(21.005)
Beban Perjalanan Dinas	2,641,978,072	5,349,893,608	(2,707,915,536)	(50.616)
Beban Barang Untuk Diserahkan Kepada Masyarakat/Pemda	0	0	0	

LAPORAN OPERASIONAL
TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
ESELON I : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA
WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU
SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA PEKANBARU

Tgl Data : 06/05/26 7:33 AM
Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM
Halaman : 2
lap_lo_satker_poc

URAIAN	2025	2024	KENAIKAN/ PENURUNAN	(%)
Beban Pembayaran Bunga Utang	0	0	0	
Beban Subsidi	0	0	0	
Beban Hibah	0	0	0	
Beban Bantuan Sosial	0	0	0	
Beban Penyusutan dan Amortisasi	2,455,103,712	2,556,246,569	(101,142,857)	(3.957)
Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih	70,474	(8,408)	78,882	(938.178)
Beban Transfer ke Daerah	0	0	0	
Beban Lain-Lain	0	0	0	
JUMLAH BEBAN	18,377,528,968	26,084,361,885	(7,706,832,917)	(29.546)
SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN OPERASIONAL	(18,335,698,718)	(26,039,651,729)	7,703,953,011	(29.585)
KEGIATAN NON OPERASIONAL	0	0	0	
Surplus/Defisit Pelepasan Aset	7,785,000	51,616,000	(43,831,000)	(84.917)
Pendapatan Pelepasan Aset	7,785,000	51,616,000	(43,831,000)	(84.917)
Beban Pelepasan Aset	0	0	0	
Surplus/Defisit Penyelesaian Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0	
Pendapatan Penyelesaian Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0	
Beban Penyelesaian Kewajiban Jangka Panjang	0	0	0	
Surplus/Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	5,232,088	(108,455,427)	113,687,515	(104.824)
Pendapatan dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	5,232,088	3,463,737	1,768,351	51.053
Beban dari Kegiatan Non Operasional Lainnya	0	111,919,164	(111,919,164)	(100)
JUMLAH SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL	13,017,088	(56,839,427)	69,856,515	(122.902)
SURPLUS/DEFISIT SEBELUM POS LUAR BIASA	(18,322,681,630)	(26,096,491,156)	7,773,809,526	(29.789)
POS LUAR BIASA	0	0	0	
Beban Luar Biasa	0	0	0	
POS LUAR BIASA	0	0	0	
SURPLUS/DEFISIT - LO	(18,322,681,630)	(26,096,491,156)	7,773,809,526	(29.789)

Keterangan :

FINAL

Pekanbaru, 6 Mei 2026
Penanggung Jawab UAKPA
Kuasa Pengguna Anggaran



PURJIYANTA
NIP 196904291991031001

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 - AUDITED
(DALAM RUPIAH)



KEMENTERIAN NEGARA/LEMBAGA : (088) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

UNIT ORGANISASI : (01) BADAN KEPEGAWAIAN NEGARA

WILAYAH/PROVINSI : (0900) RIAU

**SATUAN KERJA : (667901) KANTOR REGIONAL XII BADAN KEPEGAWAIAN
 NEGARA PEKANBARU**

Tgl Data : 06/05/26 6:36 AM

Tgl Cetak : 06/05/26 12:05 PM

Halaman : 1

lap_lpe_satker_poc

URAIAN	2025	2024	KENAIKAN/ PENURUNAN	(%)
EKUITAS AWAL	57,090,711,701	58,215,000,731	(1,124,289,030)	(1.93)
SURPLUS/DEFISIT-LO	(18,322,681,630)	(26,096,491,156)	7,773,809,526	(29.79)
KOREKSI YANG MENAMBAH/MENGURANGI EKUITAS	0	93,374	(93,374)	(100)
PENYESUAIAN NILAI ASET	0	0	0	0
KOREKSI NILAI PERSEDIAAN	0	0	0	0
KOREKSI ATAS REKLASIFIKASI	0	0	0	0
SELISIH REVALUASI ASET	0	0	0	0
KOREKSI NILAI ASET NON REVALUASI	0	93,374	(93,374)	(100)
TRANSAKSI ANTAR ENTITAS	16,505,515,252	24,972,108,752	(8,466,593,500)	(33.9)
KENAIKAN/PENURUNAN EKUITAS	(1,817,166,378)	(1,124,289,030)	(692,877,348)	61.63
EKUITAS AKHIR	55,273,545,323	57,090,711,701	(1,817,166,378)	(3.18)

Keterangan :

FINAL

Pekanbaru, 6 Mei 2026

Penanggung Jawab UAKPA

Kuasa Pengguna Anggaran



PURJIYANTA

NIP 196904291991031001